

## حول التنظيم والعمل الجماهيري

عبد الغني بوسنة السراري

(عمر الفاطمي)

المسار 30 ابريل 1986 العدد 27

ما من شك في أن للعمل الجماهيري أهمية قصوى ، سواء في تعميق التواجد والتجدر النضاليين وسط الجماهير لتعزيز احتكاك المناضلين مع هذه الأخيرة للرفع من مستوى وعيها وتقويتها ونضاليتها ، أو من حيث تمريس المناضلين أنفسهم وصدق وعيهم واغناء تجربتهم وتعزيزها . فالعمل الجماهيري حلقة وصل هامة بين الحزب ومختلف الفئات والجماهير الشعبية ، حيث انه يمكن للحزب من تعزيز وإشاعة أفكاره وأطروحتاته من جهة ويمكنه من جهة ثانية من إرساء لبنات مفاهيم وممارسات جديدة في العلاقات داخل المجتمع قوامها الديمقراطية الحقة والتنقify والتغذية فكريًا وسلوكياً . إن العمل الجماهيري بهذا المعنى ، ومدرسة حية للعمل الجماعي المنظم وللتعاضد السليم ، ليس عملاً موسمياً مرتبطة بمناسبات ظرفية أو تنفساً مؤقتاً للعمل الحزبي في انتظار أوضاع أفضل وافتتاح آفاق أخرى ، بل يشكل توجهاً قاراً وصيغة ثابتة للتعاطي والعمل في صفوف الجماهير .

ويمكن أن نحدد العمل الجماهيري ، في كونه العمل النضالي الذي يتم خوضه في مجال جماهيري معين (حي، كلية، مؤسسة ..) على أساس مشاكل ومحاور معينة لهم قطاعاً أو قطاعات محددة (تنشيط ثقافي، إرشاد اجتماعي، عمل نسوي...) غير أن العمل الجماهيري ومهمماً كان مجاله واسعاً، فإنه يبقى جزئياً بالنسبة للمجتمع ككل. بطبيعة الحال هناك تفاوتات بين مجالات العمل الجماهيري ، فالعمل النقابي أوسع حجماً وتأثيراً دون شك مع العمل الجمعوي مثلاً. ذلك أن العمل النقابي ينطلق من مطالب مجده وملموسة تمس قطاعات واسعة، كما يتتوفر على وسائل ضغط ملموسة (إضرابات مظاهرات) .

إن العمل الجماهيري ، بالتعريف ، في حاجة دائمة للتوضيح حتى يستحق صفة الجماهيرية في أي مجال كان سواء تعلق الأمر بنقاية أو جمعية ثقافية أو رياضية أو نادٍ للسينما .. ومن هنا يكتسب الطابع الجماهيري أهميته القصوى وإلا تحول إلى عمل نخبوى محدود التأثير .

### 1 - العمل الجماهيري كعمل نضالي هادف

إن العمل الجماهيري لا يمكن أن يكون إلا هادفاً ، فتجميع فئة أو فئات معينة من الجماهير ليس هدفاً في حد ذاته ولا يمكنه أن يكون كذلك . فلابد من وأبسط مبادرة جماهيرية، تشكل في مجتمع كمجتمعنا موقفاً سياسياً، انطلاقاً من أن الحياد في ظل الصراع الطبقي المحتدم دوماً، مسألة وهمية بل انه – أي الحياد – يشكل موقفاً واضحاً ومحدداً في حد ذاته. فالعمل الجماهيري بكافة أشكاله الاجتماعية والثقافية .. إما أن يكون في خدمة الطبقات السائدة من خلال التضليل وتعميم التمييز، وإما أن يكون في خدمة الجماهير الشعبية في هذا الاتجاه الثاني. يستهدف العمل الجماهيري :

- الإجابة على أوضاع وحاجيات الجماهير في مختلف المجالات، وذلك من خلال توعية الجماهير بحقيقة أوضاعها ومشاكلها ودفعها لتنظيم وتعبئتها نفسها للتصدي لقضاياها والنضال من أجلها.
- تمريس الجماهير علىأخذ مشاكلها بيدها وتحمل مسؤوليتها بنفسها لمواجهة هذه المشاكل . أي بتعبير آخر ، محاربة مفهوم الطبقات السائدة القائل بعدم نضج الجماهير وتكسير

احتكار الفهم والمعرفة ، أي تجسيد حق المواطن وإعطائه مدلوله العملي بابراز نضج الجماهير وقدرتها على تحمل مسؤوليتها وتسخير شؤونها .

- التعلم من الجماهير يبقى ويجب أن يبقى هدفاً قائماً ودائماً بالنسبة للمناضل ، إذ أنه مهما كان مستوى وعيه وتكوينه فهو في حاجة مستمرة لصقل وعيه وتغذيته من خلال الاحتكاك بالجماهير والتعرف عن قرب ، على مشاكلها واهتماماتها . وبالدرجة نفسها ، يشكل تكوين وتعليم الجماهير مهمة أساسية ، لتدريبها على الأساليب التنظيمية للعمل وكيفية تسخير وتنظيم عملها وتسليحها بالرؤية والتصور الواضحين للمشاكل وكيفية مواجهتها ومعالجتها .

مما سبق ، يتضح أن العمل الجماهيري بالنسبة لأي تنظيم ثوري – أو يطمح ليكون كذلك – مجال حيوي وجدهام . فبقدر ما يسمح بنشر الوعي في صفوف الجماهير وتمرسها ، بقدر ما يصلق وعي المناضلين أنفسهم ويربطهم بواقع واهتمامات هاته الجماهير بشكل وثيق وأدق .

## 2- محددات مبنية للعمل الجماهيري

تحكم في العمل الجماهيري : مبادئ أربعة متداخلة ومتراقبة جدياً فيما بينها :

- **الجماهيرية** : إذ أن غياب الطابع الجماهيري يجعل من هذا العمل عملاً نخبوياً معزولاً وعديم التأثير وسط الجماهير التي يريد خدمتها . والجماهيرية ليست مجرد مسألة كمية أو عددية ، بل هي أساساً مسألة نوعية ، إذ لا يكفي أن تكون الجمعية أو النقابة أو النادي .. متوفرة على قاعدة جماهيرية واسعة نسبياً ، بل يجب أولاً وقبل كل شيء أن تكون جماهيرية من حيث التوجيه والموافق والاهتمامات والطروحات ، أي أن تكون تحاليلها وموافقها تعكس الاهتمامات الجماهيرية وتجawب معها . وغنى عن الذكر أن الجانبين (الكمي والنوعي) يؤثران في بعضهما سلباً وإيجاباً .

- **الديمقراطية** : إن توفير الشرط الأول (الجماهيرية) مرهون بتوفير الديمقراطية داخل الإطار الجماهيري المعنى . ففي غياب الديمقراطية في العلاقات بين مناضلي الإطار أو بين أجهزته وقواعدها أو بين الإطار نفسه والجماهير التي يتوجه إليها ، ويصعب توفير نفوذ وتأثير جماهيريين واسعين . ذلك أن الإجابة على أوضاع الجماهير وحاجياتها يستلزم بالضرورة مساهمتها في التوجيه والتقرير والتنفيذ مساهمة واعية وفعالة . وهذا ما يوفر للتنظيم الجماهيري ديناميكيته وحيويته . ومن جانب آخر ، فإن ممارسة الديمقراطية الداخلية هي التي تجسد الاختيارات الديمقراطية على مستوى التوجيه وتعكسها في الممارسة اليومية من خلال إعطاء وصياغة بديل فعلي ملموس لعلاقات التسلط والاستبداد السائد في المجتمع .

- **الاستقلالية** : وهذا المبدأ يعني استقلالية الإطار الجماهيري في رسم توجيهاته وفي اتخاذ قراراته داخل أجهزته ووفق المسطرة الديمقراطية التي يسير عليها . فالاستقلالية لا تعني الاستقلالية أي الانزعال عن الصراع الدائر في المجتمع وعن قضاياه . إن مضمون هذا المبدأ يتلخص في أن قرارات وتوجيهات منظمة جماهيرية معينة هي ملكها ولا تخضع لأي ضغط خارجي عنها يحاول إسقاط هذه القرارات بشكل تسلطي عليها أي قرارات يتم إنضاجها واتخاذها ديمقراطياً في إطار هيكلها الداخلي .

- **التقدمية** : بمعنى الالتزام المبدئي والعملي بقضايا ونضالات الجماهير الكادحة في صراعها ضد أعداء التقدم والحرية . إن العمل الجماهيري بدون طابعه التقدمي يفقد أدنى مبرر للوجود بل يضع نفسه مباشرةً في خندق أعداء الجماهير الشعبية ، إذ مرة أخرى لا مجال ممكن للحياد في ظل الصراع الطبقي المحتدم دوماً . وتجنب الإشارة هنا إلى ضرورة تلافي الانزلاق في المفاهيم المتطرفة (يساوية أو يمينية ) التي تستعمل التقدمية كمبرر للتبرير السياسي الرخيص أو لإيقاع الإطارات الجماهيرية في موقع ذليلة أو كأبواق لأطروحتها السياسية واستعراض عضلاتها المهزتة .

إن المبادىء الأربع السالفة الذكر ، يجب أن تؤخذ كمبادئ مترابطة ومترابطة ، أي أنها تشكل كلا لا يتجزأ . فلا معنى لأحداها في غياب أخرى ولا إمكان لوجودها في غياب أحدها. إن هذه المبادئ هي التي تجعل مع العمل الجماهيري عملاً هادفاً ومؤثراً في مجرى الصراع الذي تخوضه الجماهير ضد أعدائها الطبقيين.

### 3- الحزب الثوري والعمل الجماهيري

أ- يجسد الحزب الثوري ، الأداة النضالية التي تمحور نضالات الجماهير الشعبية التي لها مصلحة في التغيير الجذري للمجتمع بقيادة طبقة العاملة . هذه الأداة تبني على تصور إيديولوجي وسياسي وتنظيمي متكامل للبديل الثوري للمجتمع والأوضاع الراهنة ، وذلك من خلال سيرورة طويلة ومعقدة توجهها إيديولوجية الطبقة العاملة وتجسدتها ممارسة نضالية يومية سياسية وتنظيمية وفق هذه الإيديولوجية . فالحزب الذي يكون أداة ثورية فعلاً لا بد له من التسلح بالنظرية الثورية ومن بناء نفسه تنظيمياً وإيديولوجياً وسياسياً في آن واحد حتى يكون قادراً على قيادة نضال الطبقات التي لها مصلحة في التغيير ، نحو تصفية أوضاع الهيمنة والتبعية والاستغلال وبناء المجتمع الاشتراكي. وتشكل الطبقة الثورية للطبقة العاملة العمود الفقري للحزب الثوري ، باعتبار هذه الطبقة هي المهيأة بحكم موقعها في الإنتاج ودورها فيه ، لقيادة التغيير إلى مدار الأقصى أي بناء المجتمع الحالي من أي لون من ألوان الاستغلال الظبيقي .

من خلال ما تقدم ، يتبيّن أن الحزب يمتلك أو يجب أن يمتلك مشروعًا كاملاً ومتكاملاً للمجتمع الجديد يقود على أساسه نضالات الكادحين على كل المستويات وفي كل الواجهات . وهذا يعني أن التمايز الرئيسي بين الحزب والمنظمات الجماهيرية يمكنه في شمولية التحليل والتصور والبدائل بالنسبة للحزب وبالتالي شمولية مجالات العمل النضالي وظرفه وأساليبه ، في حين إن المنظمات الجماهيرية يبقى محور اهتماماتها الرئيسي ومحور نضالاتها اليومية محصوراً في قطاع أو عدة قطاعات معينة من المجتمع . هذا الحصر لا يعني جانب الكم فقط بل يعني كذلك الجانب الكيفي من حيث محدودية الشعارات التعبوية والطابع المطلبي الغالب بالضرورة عليها. التمايز الثاني بين الحزب والمنظمات الجماهيرية يتجسد في الفرق بين الانتماء الحزبي والانتماء الجماهيري (نقابي أو جمعوي ) فإذا كان الانتماء الحزبي يعني التبني الواضح والكامل لإيديولوجية الحزب وخطه السياسي والانضباط الصارم لمقاييسه وهيكنته التنظيمية ، فإن الانتماء الجماهيري لا يتعدى حدود الالتزام بالمبادئ الدنيا للمنظمة الجماهيرية وبخطها العام . وهذا الالتزام لا يتناقض ولا ينفي إمكانية الاختلافات الإيديولوجية وتعدد الانتماءات السياسية أو انعدامها داخل المنظمة الجماهيرية. التمايز الثالث بين الاثنين ، يتعلق باختلاف موقع دور كل منهما في الصراع الظبيقي وعملية التغيير. فشمولية التصور والعمل بالنسبة للحزب وقيامه على أساس من وحدة الفكر داخله ومن انسجام طبقي في بنائه التنظيمية مع خياره الإيديولوجي ، هي العوامل التي تؤهل الحزب لقيادة الصراع ضد الطبقات السائدة باعتباره التنظيم الطلقاني للطبقة العاملة ، وغياب هذه العوامل ، كما هو واضح ، بالنسبة للمنظمة الجماهيرية هو الذي يجعل دورها في الصراع الظبيقي دوراً ثانوياً بالنسبة لدور الحزب غير أن كونه ثانوياً بالنسبة لدور الحزب لا يقل في شيء من أهمية تأثيره وقوته بالنسبة لمجرى الصراع الظبيقي ، أي أن هذا التمايز لا يعني أكثر من أن قيادة الصراع الظبيقي هي مهمة التنظيم الثوري الطلقاني . وهي مهمة تتجاوز بكثير حجم وطاقات المنظمة الجماهيرية.

ب- من الواضح أنه مهما كانت ثورية الفكر الذي يحمله الحزب ويشتغل في ضوءه ، فإن انعدام التجذر والارتباط بالجماهير ، يجعل منه في نهاية المطاف مجرد تجمع نخبة من الثوريين عاجزة ، مهما كان حسن نواياها ، عن التأثير في مجرى الأحداث ، وبالآخرى التحكم فيها. من هنا

يشكل العمل الجماهيري قناة أساسية بالنسبة للحزب للارتباط بالجماهير والتجدد في صفوفها. ونعني هنا العمل الجماهيري بمعناه وأشكاله الواسعة . فمن خلال العمل الجماهيري يتمكن الحزب من :

- تجذير تواجده وسط الجماهير بالنضال اليومي معها ولأجلها .
- تعزيق تصوراته وأطروحاته من خلال هذا الاحتكاك وهذه المعاناة.
- الرفع من مستوىوعي الجماهير وتعزيز التزامها النضالي .
- جلب وتوسيع العطف على الحزب واستقطاب طاقات نضالية جديدة لصفوفه.
- اخذ الواقع الطليعية في نضالات الجماهير من أجل قيادتها في إطار صراعها المشروع ضد الطبقات السائدة .

تمريس مناضلية على العمل في صفوف الجماهير وصدق وعيهم وتنمية تجاربهم. من خلال هذه النقاط المركزية تبرز أهمية العمل الجماهيري وحيويته بالنسبة للحزب، كمجال أساسي لتلافي الانزواء والتقوّع من جهة وكشرط لتحقيق الهوية الثورية للحزب من جهة ثانية.

من الضروري أن يعمل الحزب على اخذ الواقع القيادي في العمل الجماهيري ليس كهدف في حد ذاته ولا بالتسليط البيروقراطي على المنظمات الجماهيرية ومحاوله إرجاعها مجرد ذيل للحزب يتلقى تعليماته من فوق ويطبقها في طاعة عمياء. ذلك أن هذا الفهم والأساليب المترتبة عنه لا يؤدي في النهاية إلا إلى شلل دينامية المنظمات الجماهيرية وعزلها عن جماهيرها . إن قيادة الحزب للعمل الجماهيري يجب أن تتم من خلال التأثير والإقناع داخل هذه المنظمات الجماهيرية نفسها ومن خلال كسب ثقة الجماهير لمناضلي الحزب عبر نضالية هؤلاء وتفانيهم في العمل . أي أن اخذ الواقع القيادي في العمل الجماهيري يكتسب عبر النضال ولا يفرض فرضاً كما أن الاستمرار في هذه الواقع لا يتّسلى إلا من خلال ديناميكية المنظمات الجماهيرية والتأثير فيها باحترام استقلاليتها وسيرها الديمقراطي. ومن هنا يمكن القول أن العمل الجماهيري كممارسة ملموسة يشكل محك اختيار دائم لأطروحات الحزب ومدى انسجام ممارسة مناضلية معها .

#### 4- أساليب وطرق الممارسة الجماهيرية

ليست هناك وصفات جاهزة حول أساليب وطرق الممارسة النضالية الجماهيرية ذلك أن هذه المسألة تتطلب عبر الممارسة نفسها ومن خلال الاستفادة من التعرّفات والأخطاء التي تفرّزها التجربة الحية، غير أن هناك حداً أدنى من الضوابط يوجّه هذه الممارسة اليومية ، هذه الضوابط يحدّدها مفهوم العمل الجماهيري نفسه والمبادئ التي تحكم في توجيهه . أول هذه الضوابط، هو أن طبيعة الممارسة النضالية الجماهيرية تحدّدها طبيعة المنظمة الجماهيرية نفسها، أي أنها كممارسة يجب أن تخضع بالضرورة لتوجيه هذه المنظمة ومقاييسها التنظيمية ويجب فوق هذا وذاك أن تراعي الطاقات الحقيقية وحجمها. فلا يمكن أن نتصور مثلاً أن تلعب الجمعيات مهما كان وزنها وحجمها دور النقابات أو تحويل هذه الأخيرة نفسها شعارات لا تراعي الظرف التاريخي العيني الذي تجتازه ولا إمكانياتها الحقيقة. ثاني هذه الضوابط، يمكن في ضرورة احترام استقلالية المنظمات الجماهيرية أي في ضرورة نضج القرارات واتخاذها داخل هذه المنظمات نفياً ولنـيـسـ فـرـضـهـاـ بـكـلـ تـعـسـفـيـ. ثـالـثـ هـذـهـ اـلـضـوـابـطـ،ـ هوـ الـحرـصـ الدـائـمـ عـلـىـ إـشـراكـ أـوـسـعـ قـدـرـ مـمـكـنـ مـنـ القـوـادـ فـيـ التـوـجـيـهـ وـالتـخـطـيـطـ وـالتـنـفـيـذـ كـضـمـانـةـ أـسـاسـيـةـ لـلـحـيـلـوـلـةـ دونـ أـمـرـاـضـ التـشـخـيـصـ وـالـزـعـامـاتـ أوـ التـقـوـعـ. رـابـعـ هـذـهـ الضـوـابـطـ،ـ هوـ الـدـيـنـامـيـكـيـةـ النـضـالـيـةـ بـمـعـنـىـ تـشـجـعـ رـوحـ الـمـبـادـرـةـ عـلـىـ كـلـ الـمـسـتـوـيـاتـ. فـبـدـونـ هـذـهـ الرـوـحـ لـاـ يـمـكـنـ تـصـورـ عـمـلـ جـمـاهـيرـيـ،ـ فـلـاـ جـمـاهـيرـيـةـ مـمـكـنـةـ دونـ دـيـنـامـيـكـيـةـ نـضـالـيـةـ مـسـتـمـرـةـ. خـامـسـ هـذـهـ الضـوـابـطـ هوـ أـنـ الـمـنـاضـلـيـنـ الـحـزـبـيـنـ يـجـبـ أـنـ يـكـوـنـواـ سـبـاقـيـنـ مـنـ حـيـثـ الـمـارـسـةـ وـالـمـبـادـرـةـ وـالـانـضـيـاطـ وـالـعـطـاءـ النـضـالـيـ،ـ كـشـرـطـ لـتـوـفـيرـ مـصـادـقـيـةـ فـعـلـيـةـ لـأـطـرـوـحـاتـ الـحـزـبـ وـمـارـسـاتـهـ.