

الإتحاد الوطني للقوات الشعبية

مذكرة تنظيمية

الانطلاق في العمل



التنظيمي

ننبه الاخوان الى أن هذه المذكرة الموجهة الى الاطارات
الاقليمية وضعت لتكون بمثابة مرجع للمناضلين في عملهم
التنظيمي .
لهذا يجب دراستها بكل امعان ليضمن الانسجام والوحدة
في العمل التنظيمي بين جميع الاخوان على الصعيدين
الاقليمي والوطني .
ليس من الضروري أن نلح على أهمية دراستها والغرض
منها .

ص: 1	مقدمة
	الجزء الأول +++++
ص: 3	(1) الاتحاد قبل يوليو 1963: مشاكله التنظيمية وارتباطها بدوره السياسي والمكاسب التي حققها.
ص: 4	(أ) مصدر الصعوبات التنظيمية داخل الاتحاد منذ البداية
ص: 6	(ب) ارتباط الشكل التنظيمي بمراحل المهمة والحدود السياسية للاتحاد.
ص: 7	(ج) المكاسب التي حققها الاتحاد.
ص: 9	(2) العبرة التنظيمية لأحداث السنتين الأخيرتين وواقع الحركة كما هو الآن.
ص: 10	(أ) الدروس التنظيمية الواجب استخلاصها من فترة القمع.
ص: 11	(ب) واقع الحركة التنظيمي كما هو الآن.
	الجزء الثاني +++++
	الهيكل التنظيمي النموذجي الذي نريده للحزب:
ص: 15	+ الأهداف السياسية والاجتماعية: جماعة المؤسسة.
ص: 17	+ تركيب الهيكل التنظيمي النموذجي.
ص: 18	+ مبادئ وشروط التسيير: شروط العضوية والمركزية الديمقراطية.
	الجزء الثالث +++++
	خطة الانطلاق في العمل التنظيمي:
ص: 21	+ ملاحظات حول معنى التحويل في التنظيم وطرقه.
ص: 24	+ العمل الموضوع علينا في فترة الانطلاق والمشاكل العملية الواجب حلها الآن.
ص: 26	+ الحلول المبدئية: أسلوب العمل.
ص: 30	+ الاجراءات التطبيقية: برنامج العمل.
ص: 30	(1) الخطة العملية للبحث عن العناصر المقترحة.
ص: 32	(2) كيفية توضيح المهام، ضرورة التكوين السريع.

هناك شعور عام عند جميع الاتحاديين :

- بضرورة استئناف نشاط الاتحاد في أقرب وقت، وفي جميع مناطق البلاد .
- وكذلك بضرورة التجديد والتغيير في أساليب الحزب من حيث التنظيم والنشاط .

لكن الذي ليس واضحاً هو محتوى هذا التجديد والتغيير من جهة، ومن جهة أخرى طرق ووسائل تحقيق هذا التجديد مع استئناف نشاط الحزب في أقرب وقت وفي جميع المناطق .
أما ما اذن مهمة ضخمة : وضع طرق ووسائل تنظيم حزبنا الذي مر من امتحان قاس يمكننا أن نعتبر بأنه اجتازه بنجاح .

علينا قبل كل شيء أن نضع هذه المهمة بدقة بعد استخلاص الدروس من التجربة، وبعد أن نحدد بنفس الدقة الأفق الذي تدخل فيه أعمالنا التنظيمية . وهكذا سنتمكن من ضبط خططنا وتوفير الوسائل لتطبيقها .

ألا أن العمل التنظيمي ليس غاية في حد ذاته . ان الحزب الذي نريد بناءه من جديد ، ما هو الا الأداة الضرورية لتحقيق أهدافنا الاشتراكية . وإذا كانت أهدافنا في شتى الميادين معروفة فمن اللازم أن يحدد مذهب وبرنامج الحزب بشكل مضبوط حتى يتحقق الانسجام الفكري بين المناضلين ، وتتكون الاطارات على أسس موحدة وواضحة . هذا هو أهم عمل ينتظرنا في المرحلة المقبلة غير أن مهمة الانطلاق في العمل التنظيمي يجب أن تمارس من الآن بدون تأجيل ، نظراً لضرورة الاستمرار في الكفاح في مختلف الواجهات الاجتماعية والسياسية وللإبداعات التي يمكن أن يتخذها الحكم بصفة مفاجئة كما هي عادته . عندما نؤكد ضرورة الانطلاق في العمل التنظيمي من الآن ، فإننا نعلم بأن أساليب الحركة في التنظيم والنشاط كما كانت قبل يوليو 1963 ، لا يمكن أن نعتبرها قاعدة نستمر في العمل على أساسها . هناك عيوب الحركة التي ساهمت الأحداث في محق قسم كبير منها والتي لا يمكن أن يكون الاستعجال مبرراً لحياتها .

لهذا ، فمن واجبنا أن لا نبدأ عملنا بصفة مرتجلة ، بل بعد ما نوضح الأفق التنظيمي الذي سنعمل في إطاره لتحويل حركتنا من تيار شعبي مائع الى حزب ثوري منظم حسب المقاييس العلمية التي برهنت التجربة العالمية عن صحتها وفعاليتها .

مهمتنا في فترة الانطلاق ، أن نتفق على مخطط للعمل يرمي الى ضمان ظروف ووسائل تحويل تدريجي للحركة من تيار شعبي الى حزب ثوري منظم . علينا اذن أن نوضح بالضبط :

- ماهي أهداف هذا التحويل ؟
- ماهو الواقع الموضوعي الذي ننطلق منه والذي نريد تغييره ؟
- وأخيراً ما هو أسلوب العمل الأكثر فعالية الذي يدخل في نطاق أهدافنا التنظيمية ويأخذ بعين الاعتبار واقع الحركة كما هو ؟

هذا هو موضوع هذه المذكرة التي تشكل أساس مناقشتنا وأعمالنا حينما ندرس الخططة العملية التي سنتبعها في المرحلة الأولى من عملنا التنظيمي . الهدف منها : هو توضيح المهام المنتظرة من الاخوان الذين يحضرون الاجتماع الاقليمي ، والذين وقع اختيارهم باتفاق بين الكتابة العامة وبين المناضلين المقتدرين الذين استمروا في تحمل مسؤولياتهم .

ستتضح مقاييس هذا الاختيار من خلال الاقسام الثلاثة التي تحتوي عليها هذه المذكرة ، والتي كما يلي :

(1) تحليل لتناقضات الاتحاد الوطني وعيوبه في أساليب التنظيم والنشاط كما كانت قبل يوليو 1963 ثم وصف موجز للحالة التي توجد عليها تنظيماته الآن .

(ان الحاحنا على التفاصيل في هذا القسم الأول ناتج عن رغبتنا في أن يعرف الاخوان واقع الحركة ، وخاصة منهم الاتحاديون الذين ليست لهم معرفة دقيقة لنشاط الحركة لكونهم يعملون داخل التنظيمات النقابية والطلابية بدون اتصال مع فروع ومقاطعات الاتحاد)

(2) الهيكل التنظيمي النموذجي الذي نريد بناءه الحزب على أساسه ، والذي يشكل أفق عملنا من الآن . أي الهدف الذي نرمي اليه في عملية تحويل الحركة من تيار شعبي مائع الى حزب ثوري منظم .

(3) الطريقة العملية التي سنتبعها ، والمشاكل التي تواجهنا . . . نظرا لواقع الحركة الذي تنطلق منه ، وبناء على الهيكل التنظيمي الذي نههدف اليه .

+++++

ملاحظة :

ان هذه المذكرة لا تدرس الا المرحلة الأولى ، أي الانطلاق في عملنا التنظيمي الذي يتطلب مجهودات بعيدة المدى . أما المرحلة المقبلة التي سنشير اليها بصفة موجزة ، فان دراستها وتحضيرها سينجزان قبل نهاية هذه المرحلة الأولى .

الجزء الأول

- تناقضات عيوب الحركة قبل يوليو 1963
- واقعها التنظيمي كما هو الآن

ان هذا الجزء الأول يشكل نقدا ذاتيا للحركة من حيث أساليبها في التنظيم والنشاط لكن هذه الأساليب هي في الحقيقة نتيجة للضرورة السياسية الموضوعية التي أسست فيها ولتركيب الحركة وموقف القوات المكونة لها . أضف الى ذلك ، أن الشكل التنظيمي للاتحاد أثر على قدرته للقيام بمهامه كحركة تحريرية ضد الاقطاع والاستعمار . الا أنه رغم هذا كله ، حقق مكاسب ضخمة للحركة التحررية التقدمية قبل يوليو 1963 .

أما واقع الحركة التنظيمي كما هو الآن ، فانه نتيجة مباشرة لأحداث السنتين الأخيرتين . لهذا سينقسم هذا الجزء الى قسمين :

- 1) مصدر الصعوبات التنظيمية ، وارتباطها بالمهام السياسية للحركة ، المكاسب التي حققتها الحركة رغم عيوبها قبل يوليو 1963 .
- 2) مساهمة أحداث السنتين الأخيرتين في تصفية عيوب داخلية للحزب ، وواقعها كما هو الآن من الناحية التنظيمية .

- 1 -

الاتحاد قبل يوليو 1963 :
- مشاكله التنظيمية وارتباطها بدوره السياسي
والمكاسب التي حققها .

ان الاتحاد الوطني للقوات الشعبية هو امتداد للتيار الشعبي الذي تكون داخل الحركة الوطنية ، والذي كان يجمع القوات الاجتماعية التي لا تتفق مصالحها وعقليتها مع مصالح وأساليب القيادة التقليدية للحركة الوطنية . وبرز الاتحاد الى الوجود بشكل منظمة منفصلة في يناير 1959 . ان الظروف التي حدث فيها " الانفصال " هي مصدر جميع المشاكل الداخلية التي عاشها ويعيشها الاتحاد .

لكن هذه الصعوبات لم تمنعه من القيام بمهمته كحركة تحريرية ضد الاقطاع والاستعمار وتحقيق مكاسب ضخمة للشعب المغربي . لهذا ، سنتناول هنا تحليلا موجزا لتناقضات الحركة في بدايتها لنعرف مصدر الصعوبات الداخلية للحركة .

والعراقيل الموضوعية التي كانت تمنع من التنظيم العلمي للاتحاد . سنرى ان حدة هذه الصعوبات كانت متفاوتة حسب المراحل التي مر منها دور الاتحاد كقوة مناهضة للكتلة الاقطاعية الاستعمارية المرتكزة على السلطة المطلقة التي في يد الاقطاع . وأخيرا يستتبع لنا المكاسب التي حققها الاتحاد للحركة التحررية والتقدمية رغم استمراره كتيار شعبي غير منظم بشكل محكم . . .

أ - مصدر الصعوبات التنظيمية داخل الاتحاد منذ البداية :

كان تركيب حركة 25 يناير في بدايتها كما يلي :

منظمة قوية ، الاتحاد المغربي للشغل ، وإلى جانبها مجموعة من القادة التقدميين حولهم بعض الاطارات الواعية ، وعطفت جماهيري واسع النطاق . ذلك ان عملية الاعلان عن تأسيس الحركة كان من الضروري أن تقوم بشكل مفاجيء ، حيث لم يبدأ تركيز الحركة في جميع المناطق الا بعد الاعلان عن تأسيسها .

وهذا العمل التنظيمي كان من الحتمي أن تؤثر عليه الظروف الموضوعية : الظروف السياسية تركيب الاتحاد ، وكذلك قلة الاطارات والامكانيات .

(1) الظروف السياسية :

ان تأسيس الحركة كان نفسه رد فعل أمام تشبث القيادة التقليدية لحزب الاستقلال بخطط سياسي معاكس لمصالح الجماهير وبغضها لتغيير تنظيم وقيادة الحزب كما يقتضي ذلك تركيبه الاجتماعي . لهذا ، فإن أسلوب التنظيم الذي اتبع في حركة 25 يناير ، كان رد فعل ضد الأساليب القائمة في حزب الاستقلال : جهارا لأعيان ، انعدام مساهمة القاعدة في رسم سياسة الحزب ، المركزية الأبوية عن طريق جهاز المفتشين .

هكذا نظم الاتحاد من البداية على أساس لامركزي ، ومقياس انتخاب المسؤولين على جميع المستويات . ان اللامركزية ومقياس الانتخاب مبدآن أساسيان لكل تنظيم ديموقراطي ، لكن في تنظيم موجود ، وله مقاييسه ، الشيء الذي لم يتوفر في التيار الشعبي الذي كان الاتحاد معبرا عنه واطارا لنشاطه .

من الحتمي أن يكون الوضع هكذا في البداية عندما أسست أقاليم وفروع ومقاطعات - الاتحاد في ظروف موضوعية فرضت نفسها . بقي الدخول في مرحلة تنظيم الحزب في القاعدة كما هو الشأن في جميع الأحزاب التي تريد القامة قوة وأداة سياسية قسارة . هنا نجد العامل الثاني .

(2) تركيب الاتحاد :

قلنا أن الاتحاد البطني عند الاعلان عن تأسيسه ، كان مكونا من منظمة الاتحاد المغربي للشغل ومن تيار شعبي يعطى على الاتجاه التقدمي الذي يمثله بعض القادة . وبعد ذلك ، أصبحت هياكل الاتحاد تشكل في الحقيقة اطارا لتوجيه وتقوية هذا التيار الشعبي . . . الا أن الهيئات المسؤولة عن هذه الهياكل كانت دائما مركبة من :

1 - مناخلين يقومون بالتوعية السياسية .

فأصبح الآن كل عمل تنظيمي داخل الحركة مرهونا بإرادة الأفراد الذين يعملون بتوجيه من قيادة المنظمة التي يتكلمون ويتصرفون بصفتهم ممثلين عنها . وبالتالي ، فإن تنظيم الحزب كان مرهونا بإرادة قيادة ، بل قائد الاتحاد المغربي للشغل . فكيف يمكن أن يرغب في تنظيم حزب وهو يتصرف داخله كممثل لمنظمة ؟

وفي الحقيقة كانت هناك إرادة مستمرة في عدم تنظيم الحركة ، ونظرية عبر عنها بصفة رسمية :
"الاتحاد الوطني ليس حزبا ، بل اتحاد ينسق بين نشاط منظمات مختلفة " . وفي الحقيقة كانت هناك خطة الاحتفاظ بالاتحاد كتيار شعبي مائع يستعمل كغطية وحماية بدون أن يكون له تنظيم محكم يمكنه من فرض اتجاه سياسي وتطبيقه .

لقد عاش الاخوان كثيرا من الصعوبات ، بل المعارك التي حدثت داخل الاتحاد كلما بدأت محاولة للتنظيم الجدي . لكن هناك الجانب الثالث الذي مكن من تفاقم هذه الصعوبات ، ووضع الحزب في حلقة مغلقة .

(3) قلة الامكانيات والاطارات :

ان الصعوبات الناتجة عن تركيب الاتحاد كان من الممكن أن نتغلب عليها ، بل أن نتحداها منذ السنة الأولى لتوفرت الامكانيات والاطارات الكافية . هناك حقيقة مرة ، وهي أن الشباب الذي له مستوى ثقافي ومقدرة على العمل المنظم ، سقط بعد الاستقلال في ميونة الغالبية السياسية . وهكذا ، فإن الاتحاد أسس على الصعيد الاقليمي والمحلي بتلك الاطارات الشعبية التي تدرت على الأساليب الروتينية للحركة الوطنية ، وأصبح نشاط الاتحاد في القاعدة تابعاً لمبادرات واجتهاد تلك الاطارات . لهذا ، اقتصر نشاط الفروع والمقاطعات منذ البداية على التجمعات الاخبارية المائعة بقيادة عناصر تقليدية مخلصه لا تعرف أسلوبا للعمل غير هذا الأسلوب الذي كثيرا ما يخلق عند صاحبه عقلية يعتبرها غير عقلية " فرعه " أو "مقاطعته " . ان هذا الأسلوب والعقلية المرتبطة به أكبر عائق لاندماج العناصر الحية الجديدة داخل التنظيمات وتجمعاتها العائمة ، ان يشكل في حد ذاته وضعاً لا يسمح بحل مشكل الاطارات القادرة على العمل التنظيمي المجدي .

وهكذا بعدما تأسس هيكل تنظيمي فوضوي فرضته الظروف الموضوعية والسياسية خلقت حلقة مغلقة :

— على الصعيد الوطني جناح من القيادة يباشر سياسة التجميد .

— على الصعيد الاقليمي والمحلي قلة الاطارات القادرة على تجاوز الصعوبات وفي آن واحد أساليب وعقلية لا تسمح بادماج اطارات في القاعدة .

هذه هي الصعوبات الموضوعية الرئيسية التي عرقلت منذ البداية تنظيم الحزب على أسس جدية وعلمية . لكن هذا لا يعني أنها جمدت الحركة لا من حيث تركيبها ولا من حيث أساليب عملها التي تطورت مع المعارك السياسية التي قام بها الاتحاد . والمعارك فرضت اليأس والاركان التنظيمية والتغلب على الصعوبات . وفي النهاية اتخذ مواقف التحدي ازاء المصيرين على تجميد الاتحاد من الداخل . ان التجميد من الناحية التنظيمية كان في الحقيقة نتيجة لموقف سياسي معين معاكس للخط والمهمة السياسية التي لم يقبل الاتحاد التنازل عنها رغم الميعة في التنظيم

ب - ارتباط المشكل التنظيمي بمراحل المهمة والدور السياسي للاتحاد

قبل يوليوس 1963 .

ان الاتحاد تأسس للقيام بالمهمة والدور الذين ترددت ثم رفضت القيادة البورجوازية للحركة الوطنية القيام بهما بعلا استقلال : محاربة الكتلة القطاعية ، والاستعمارية ، ومصالحتها وجعل حـد لأضح أداة تتوفر عليها هذه الكتلة ، أي الحكم المطلق وحرية التصرف المطلقة التي في يد القطاعية من حيث التشريع واستعمال أجهزة الدولة . وهذه المهمة ، كان من الحتمي أن تمر بمرحلتين نظرا للظروف السياسية الموضوعية ودرجة الوعي في صفوف الجماهير .

(1) المرحلة الأولى كانت مرحلة توضيح في صفوف الجماهير التي كان ينحصر فهمها السياسي في التشبث بالعواطف التي نشأت في فترة العمل من أجل الاستقلال . كان على الاتحاد أن يحول أنظار الجماهير الى القضايا السياسية والاقتصادية التي تهم مصالحها ومصيرها ، وبالتالي أن يعمل على نسف الخرافات والأصنام ، وأن يحارب في آن واحد حملات التضليل والتزييف اليومية التي يقوم بها الحكم للاحتفاظ بسلطته المطلقة . هكذا بعد وضع مشاكل التحرير الاقتصادي وتعويد المغاربة على الاهتمام بقضاياهم الأساسية ، ومردود الاتحاد الى وضع المشكل الأساسي ، حيث طالب بالمجلس التأسيسي المنتخب (أبريل 1960) ، وركز عمل التوعية السياسية على هذا الأساس حتى وضع بصراحة شعسا ر الحكم الفردي ، وضرورة استلام السلطة من طرف الشعب (14 يونيو 1961) .

ان هذا الدور التوضيحي قام به الاتحاد بنجاح ، لأنه يتلاءم مع تنظيماته اللامركزية والأسلوب المتبع في فروعه ومقاطعاته : أي الاجتماعات العامة الدورية التي هي أحسن طريقة لنشاط دعائي توضيحي موجه الى الجماهير .

وهكذا ، فان الصعوبات التنظيمية التي ذكرناها من قبل لم تعرقل بصفة قطعية نشاط الاتحاد في هذه المرحلة الأولى ، كما أن المصريين على تجميد الحركة ليست لهم أية وسيلة لعرقلة أو إيقاف هذا النوع من النشاط التوضيحي والاخباري الا اذا لجأوا الى التجمعات الموازية بتوجيه معاكس . هذا حصل لم يتمكنوا من اللجوء اليه ، لأنه نشاط علني لصالح الحكم القطاعي . لهذا ، فان الاجتماعات العامة واللامركزية الغير المحدودة كانت في الواقع عنصرا ايجابيا ومطابقا للمهمة السياسية التي قام بها الاتحاد في هذه المرحلة . هذا الذي جعل خطة التجميد والصعوبات التنظيمية لم تبرز في هذه المرحلة الأولى بحددة .

(2) لكن في المرحلة الثانية (بعد يونيو 1961) لم يبق الأمر منحصر في الدور التوضيحي ان المهمة الأساسية كما حددت من طرف الاتحاد نفسه ، هي قيادة الجماهير من أجل محاربة " الحكم الفردي " ، وفرض حكم ديمقراطي " يجعل من الشعب مصدر جميع السلطات " . وأمام المعارك الملموسة الواجب الواجب القيام بها وضع المشكل التنظيمي نفسه حيث اتضح أن الهياكل المبنية على التجمعات العامة غير كافية لمباشرة المعارك السياسية (الجلاء) ، وأوالاجتماعية (الفلاحون والعمال) ، وغير ذلك . فبرزت نتائج التناقضات الداخلية ووضعت الصعوبات والعراقيل التنظيمية بحددة . فأعطى تركيب الحركة الأصلي ، جميع نتائجه حيث فرضت على الحركة أزمت مزيفة مفتعلة وتطاحنات عميقة تهدف الى :

(1) تلهية الاطارات الواعية المقدرة لتحويلها عن كل نشاط تنظيمي جدي ،وعن التوعية السياسية في صفوف الطبقة العاملة .

(2) الضغط على قيادة الحركة لتتخلى عن اتجاهها السياسي ، وعن القرارات التنظيمية الخاصة بالقوات الشعبية : الفلاحون والشباب والنساء .

كما أعطت التجمعات المائعة وعقلية الاطارات التقليدية وقلة الاطارات المقدرة نتائجها . فأتضح أن انعدام التنظيم المضبوط يتسبب في أربعة أمور خطيرة مرتبطة ببعضها :

- (1) سهولة تسرب العناصر المكلفة بافتعال الأزمات المزيفة ، وتحويل اطارات الحزب عن العمل التنظيمي الجدي ، وعن تحضير الممارك ضد الحكم .
- (2) عدم استقرار قوة الحركة ، حيث يتغير عدد الحاضرين في تجمعات المقاطعة حسب الأحداث والظروف السياسية ، بل حسب لهجة جريدة التحرير .
- (3) انعدام جهاز قرار لتنفيذ قرارات الحركة في الممارك التي تخوضها . هكذا يجب على المكاتب في كل مناسبة أن تخلف أداة للتنفيذ بعد أيام من الاحصاء والاقناع تصل خلالها جميع التفاصيل الى الشرطة .

(4) وهي القيادة لهذه الحقائق ، وخاصة منها عدم الاستقرار في قوة الحركة وانعدام أجهزة دائمة للتنفيذ . هكذا كانت الحركة ، رغم برنامجها الثوري ، ورغم رفضها أي تنازل عن خباياها السياسي تتردد في أخذ المبادرات العملية التي يقتضيها هذا البرنامج وهذا الخط .

٥٨٥

نرى ان ان أساليب للتنظيم المرتبطة بالهياكل اللامركزية والتجمعات العامة ، كانت مطابقة للمرحلة الأولى من مهمة الاتحاد ، وهي فضح التواطؤ بين الاقطاعية والاستعمار ، ووضع مشكل الحكم الديمقراطي المنبثق من الشعب .

— لكنها ، كانت العرقلة الأساسية في خوض الممارك عندما أصبح دور الحركة الأساسي ، وهو قيادة الجماهير حسب برنامج الحركة وخطها السياسي .
— كما أنها تخلق وضعاً وعقلية تمنع من تطوير الحركة تنظيمياً ومن حل مشاكلها الداخلية .

هذه هي الظواهر الثلاث الأساسية التي تميز تجربة الاتحاد الوطني قبل يوليو 1963 . انها تأكيد لمبدأ منطقي وديهي ، وهو أن أي حزب لا يقوم بمهمته ، الا اذا كان تنظيمه مطابقاً لهذه المهمة . لكن هل هذا يعني أن الاتحاد فشل في القيام بدوره ؟ يمكن أن نجيب بكل اعتزاز بأنه حقق مكاسب ضخمة للحركة التحررية والتقدمية في بلادنا ، وهذا قبل يوليو 1963 .

ج — المكاسب التي حققها الاتحاد للحركة التحررية والتقدمية قبل

قبل يوليو 1963

ألحنا الى الآن على الجوانب السلبية ، أي على الميوعة في التنظيم ، وعدم ملائمتها مع الدور الذي وضعته الحركة على نفسها ، وهو قيادة الجماهير في معركتها ضد الكتلة الاستعمارية الاقطاعية .

قلنا أن الاتحاد أنتصر في الطور الأول من هذه المعركة، وهو وضع التواطؤ القائم بين الحكم
الاقطاعي والاستعمار، وتوعية الجماهير سياسيا... علينا أن نذكر بالدور الايجابي الحاسم الذي
قام به الاتحاد الوطني رغم كونه بقي تيارا شعبيا بعيوبه وتناقضاته الداخلية الناتجة عن الظروف
الموضوعية التي أسس فيها، والقوات المكونة له، وقلة اطرار المقتدرة.

من المحقق أن درجة الوعي السياسي للشعب المغربي وميزان القوى السياسية
قطعا مسافة كبرى ما بين يونيو 1961 (نهاية المرحلة الأولى)، وبين يوليو 1963، والعملية
الموجهة ضد الاتحاد في يوليو 1963 هي أحسن تأكيد لهذه الحقيقة. ذلك أن:

(1) الاتحاد يشكل القوة الأساسية المعادية للكتلة الاقطاعية الاستعمارية بعدما
أخذ الصراع السياسي مدلوله الحقيقي بالنسبة للشعب المغربي برمته: استمرار الحكم الاقطاعي
المطلق، أو الحكم الديمقراطي المنبثق من الشعب. وهذا رغم جميع عمليات التضييق والتزيف
مع الاضطهاد والقمع المرافق لها.

(2) نشاط الاتحاد درب المناضلين وكافة المغاربة على تحمل ومواجهة الاضطهاد
والقمع، وأخذ المبادرات للدفاع عن مكاسبهم الاجتماعية ولوشكل فوضوي.

(3) وهذه المعارك جعلت الاتحاد يضع شعاراته بدقة ووضوح متزايدين مع ارتفاع
وعي الجماهير لقضاياها الاجتماعية والاقتصادية. وهكذا أخذ برنامجه اتجاها ومدلولا اشتراكيا
بكل معنى الكلمة، حتى أصبح الحكم يضطر الى تبني شعارات الاتحاد ليحاول تزيفها وافرغها
من مدلولاتها الحقيقية، حيث أصبح الحكم نفسه ومختلف الفئات الرجعية لا تناقش في مبدأ الاصلاح
الزراعي، أو تأميم المرافق الحيوية من الاقتصاد التي تحت قبضة المصالح الاستعمارية.

(4) ان عدم تخلي الاتحاد عن خطه السياسي ضد الحكم الاقطاعي، جعل العمل
اليومي والمواقف الواجب اتخاذها أمام مبادرات الحكم تضيق مجال التناور على الطابور الخامس
داخل الاتحاد حتى افتضح أمره بدون أن نسقط في مجادلة علنية عقيمة لانتيجة لها الا اثاره
خيبة الأمل في صفوف العمال والجماهير، وهكذا وقعت تصفية تدريجية في صفوف الاتحاد، وأصبح
من المستحيل على الانتهازيين أن يستأنفوا اثاره الأزمات المزيفة في صفوفه رغم استمرار تنظيماته
التقليدية حتى يوليو 1963.

هذه هي المكاسب الايجابية الضخمة التي حققها الاتحاد قبل يوليو 1963 وحققها
بتنظيماته التقليدية. ورغم قلة اطرارته والتحطيم الداخلي المستمر. إلا أنه من اللانم التذكير بحقيقة
أساسية، وهي أن هذه المكاسب حققت بالعمل اليومي الذي كانت تقوم به الحركة لمواجهة مبادرات
الحكم. هذا يعني أن عمل الاتحاد لم يكن مبنيا على خطة عملية يطبقها ويحتفظ عن طريقها بنزاه
المبادرة، وإنما كانت تفرض عليه معارك يخوضها في اطار خطه السياسي المناهض للحكم المطلق.

هذا هو التردد الناتج كما قلنا عن وعي قيادة الحركة لعدم استقرار قوة الحركة -
تنظيميا، ولانعدام أجهزة قسرة للتنفيذ. هذا هو في الحقيقة العيب الأساسي لحركة تريد قيادة
الجماهير لتحقيق برنامج ثوري، وتوجد بشكل تيار شعبي بدون تنظيم مضبوط لأعضائها القارين.

0
0000
0000

الخلاصة :

=====

- بعد تحليل مصادر الصعوبات التنظيمية التي تخطب فيها الاتحاد .
- وبعد إبراز الارتباط الوثيق والتأثير المباشر الذي يوجد بين شكل التنظيم وقدرة الاتحاد على القيام بدوره في مختلف المراحل .

أنتهينا الى نتيجتين هما :

(1) ان استمرار الاتحاد في شكل تيار شعبي سمح له بأن يحقق مكاسب ضخمة من حيث وعي الجماهير ووقوفها في وجه الحكم المطلق ، ومن حيث تصفية الصعوبات نفسها التي تعرقل امكانياته في العمل الثوري المنظم .

(2) ان المشكل الاساسي الناتج عن استمرار التنظيم بشكل تيار شعبي ، هو أن الحركة تتردد في أخذ المبادرات وتترغم على تكييف قراراتها حسب مبادرات سياسة الحكم . هذا ، لأن قوتها وتأثيرها كانا دائما موضوع شكوك ، لأن تقديرهما من المستحيل أن ينبنى على مقاييس موضوعية مضبوطة .

بناءً على هاتين النتيجتين ، فان الخلاصة التي ننتهي اليها فيما يهمنا ، أي فيما يرجع الى تنظيم الحزب هي أن :

- + التنظيم المضبوط في القاعدة هو وحده الذي يضمن القوة والوسائل القارة الثابتة التي تجعل الحزب يتحكم في سياسته ، ويفرض مبادئه على الخصم .
- + وكذلك يواجه مبادرات الخصم بسرعة وفعالية .
- + لم تتمكن الحركة من التأثير المباشر ، أو قيادة المعارك ، من أجل المطالبات الاجتماعية على نطاق واسع ، نظرا لتكوين القوات المكونة لها ، وعدم وجود تنظيمات دائمة لسل المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية .
- + الا أن التيار الشعبي رغم كونه لم تتوفر فيه هذه الشروط شكل أداة لعبت دورا ايجابيا حاسما ، وحققت مكاسب ضخمة للحركة التحررية والتقدمية .

000000
000000

ملاحظة : ننبه الاخوان الى أن هذه الخلاصة أساسية بالنسبة للخطة التنظيمية التي نريد تحديد ما في الجزء الثالث . خلاصة ناتجة عن تجربة الاتحاد قبل يوليو 1963 .

- 2 -

العبرة التنظيمية لاحداث السنتين
الأخيرتين ، وواقع الحركة كما هو الآن .

اذا كان الاتحاد رغم ميوعة تنظيمياته ، قد حقق مكاسب ضخمة من حيث الوعي الثوري للجماهير ، فان أحداث السنتين الأخيرتين جاءت تؤكد خطورة الحقائق التي حلت من قبل . أكدت الأحداث

ضرورة التنظيم المضبوط في القاعدة ، حيث لا يمكن بدونه استمرار الحركة بنشاط منسق ومنظم في ظروف القمع الذي هو مصدر الحالة التي يوجد عليها الاتحاد .

هكذا سنتناول في هذا القسم الثاني من الجزء الأول :

- + الدروس التنظيمية الواجب استخلاصها من حالة الاتحاد والاتحاديين خلال فترة القمع .
- + واقع الحركة كما هو ، حيث ننطلق منه في العمل التنظيمي الذي نريد بدايته الآن .

١) الدروس التنظيمية الواجب استخلاصها من فترة القمع :

من الطبيعي أن حركة مركبة بشكل تيار شعبي تتحل بمجرد ما تتعرض لحملة قمع عامة ومستمرة . هذه حقيقة بديهية أكدت صحتها حالة الاتحاد خلال السنتين المنفرطتين .

لكن الذي نريد الالتحاح عليه ، هو أن التنظيم المضبوط في القاعدة ، زيادة على كونه ضروريا لقيادة الجماهير والاحتفاظ بزمام المبادرة ضد الخصم ، فإنه الأداة الوحيدة لضمان استمرار الحزب في ظروف القمع . انه الشكل التنظيمي الوحيد الذي يصلح للنشاط العلني في الظروف العادية وللنشاط السري في ظروف القمع . هذه حقيقة لم تؤكد بها التجربة الثورية العالمية فحسب ، بل أكدت بها تجربة الاتحاد الوطني نفسه خلال السنتين الأخيرتين .

لإدراك هذه الحقيقة بشكل دقيق ، يجب أن نذكر أن الاتحاد كان يتوفر قبل يوليو 3 96 على عدة خلايا وجماعات في الأحياء ، وكذلك على مناضلين يمارسون نشاطهم داخل التنظيمات العمالية والطلابية وفق خطط وتوجيه الاتحاد . يجب كذلك ، أن نذكر بأن الاتحاد الوطني كتيار شعبي بقي قائما حتى في فترة القمع ، أي أن الذي حدث ، هو إيقاف التجمعات العلنية الاخبارية وتبعث سر الجهاز الرسمي للحركة ، علينا أن نتعرض للتفاصيل حتى تتضح لنا بشكل مضبوط العبرة التي يجب أخذها من الناحية التنظيمية .

١) استمرار نشاط الاتحاديين المندمجين في الجماعات أو في التنظيمات العمالية

والطلابية :

وقف نشاط الاتحاد العادي ، أي أي التجمعات الاخبارية وتجمدت أو انحلت الهياكل التي كانت تقوم بهذا النشاط ، ومع ذلك ، استمر نشاط منسق نسبيا لكثير من المناضلين الذين صمدوا . نشاط اكتسى أشكالا متعددة : إعادة الاتصال مع العناصر الحية ، الإسعافات ، إثارة الاضطرابات ضد الحكيم ، بل تأسيس بعض الجماعات في القاعدة . ومن جهة أخرى ، هناك النشاط الطلابي الهائل الذي أثاره ونظمه الاخوان الطلاب الاتحاديون . وأخيرا ، هناك الممارك الاجتماعية الجزئية في الميدان العمالي حيث كان العنصر الطلابي المنظم لها ، هو النقابيون الملتزمون بخط وتوجيه الاتحاد الوطني .

هذه وقائع ، تؤكد من خلال تجربة الاتحاد أن الذين استمروا في نشاطهم رغم القمع ، هم المناضلون المندمجون ، أما في جماعات الحزب ، وأما في اطار آخر منظم : النقابات العمالية والطلابية .

٢) الاتحاديون الذين صمدوا في موقفهم :

والواقع يؤكد كذلك ، أن الأغلبية الساحقة من العناصر المتشعبة بمبادي " الاتحاد صمدت أمام القمع رغم انعدام أية هياكل أو قيادة توجيهها " .

وهذه ظاعرة تعني أن الاتحاد بقي قائما خلال فترة القمع كتيار شعبي له تأثير على الجماهير بصفة عامة حيث كان بمثابة مدثوري يغذي استعداد الجماهير لمواجهة الاستبداد .
وأحسن تأكيد لهذه الحقيقة ، هو أن الاتحاد يبين والجماهير بصفة عامة رغبوا الرأس أثناء مناقشة ملتزم الرقابة الذي وضعه الفريق الاتحادي في البرلمان . هذا يبين أن استعداد الاتحاد يبين برز الى الوجود من جديد بمجرد ما وجد من يعبر عن نظرية وتوجيه الحركة . .

لكن الذي جعل هذا الحماز والاستعداد لم يتحولا الى عمل ايجابي ضد الحكم والاستبداد ، هو انعدام التنظيمات المحكمة في القاعدة القادرة على قيادته وتوجيهه . وهذه فكرة أكد صحتها عدة تجارب وأحداث وقعت بايحاء وقيادة التنظيمات الأساسية القليلة التي بقيت قائمة في القاعدة . .

=====

هكذا فان العبرة التنظيمية الرئيسية الواجب استخلاصها من حالة الاتحاد والاتحاديين خلال فترة القمع هي أن :

(1) لم يبق مستمرا في نشاطه الا المناضل المندمج امامي جماعة للحزب واما فسي اطار تنظيمي عمالي ، أو طائفي .

(2) بقي الاتحاد قائما كتيار شعبي لم يبق بأعمال ايجابية ، نظرا لانعدام التنظيم المضبوط في القاعدة والقادرة على أخذ المبادرات . .

وفي النهاية نرى أن الأحداث والقمع لم يغير شيئا أساسيا غير تجميد أو تفتيت

الهياكل الرسمية ، أي تجميد وتفتيت التناقضات والعيوب التي كانت تحملها هذه

الهياكل . . هذا ليس في حد ذاته عنصرا سلبيا فحسب ، بل جانبها ايجابيا من نتائج

الأحداث ، يضاف الى تقوية تأثير الاتحاد كتيار شعبي في صفوف الجماهير .

علينا أن نتناول بالتفصيل واقع الحركة كما هو الآن من الناحية التنظيمية .

ب (واقع الحركة التنظيمية كما هو الآن :
=====

عندما نحاول تحليل واقع الحركة التنظيمية كما هو الآن ، ونظرا للخلاصات التي انتهينا اليها من قبل ، علينا أن نتساءل :

— هل زالت مصادر الصعوبات التنظيمية التي عاشها الاتحاد أم بقيت قائمة ؟

— وهل تسمح الظروف الموضوعية الراهنة والحالة التي يوجد عليها الاتحاد بالانطلاق

في تنظيمه على أسس علمية ؟

هل زالت مصادر العراقيل التنظيمية أم بقيت قائمة ؟

رأينا من قبل (ص: 4) ان المصادر الرئيسية الثلاث لجميع مصاعب الحركة في عملها التنظيمي هي :

- + الظروف السياسية الموضوعية وطبيعة المهمة التوضيحية التي اضطر الاتحاد الى القيام بها في السنتين الأوليتين من وجوده .
- + تركيب الاتحاد في البداية ، واصرار قيادة الاتحاد المغربي للشغل وأنصارها على الاحتفاظ بالمنظمة السياسية كتيار شعبي مائع تستعمله كغطية وحماية سياسية .
- + قلة الاطارات المقتدرة ، وعقلية العناصر التقليدية .

لقد قلنا كذلك ، أن لهذه العوامل الثلاثة برزت نتائجها بحدة عند ما وضع الاتحاد على نفسه مهمة قيادة معركة الجماهير ضد الحكم المطلق (ص: 7) .

وأخيرا ذكرنا أن الممارك اليومية فرضت التغلب على كثير من الصعوبات التنظيمية قبل يوليو 1963 ، في حين أن العناصر المكلفة بالتخريب كان أمرها قد افتضع تدريجيا .

=====

أما في الوقت الراهن ، فيمكننا أن نعتبر أن هذه الصعوبات ومصادرها الثلاثة قد انتهت . وذلك لأن أحداث السنتين الأخيرتين عجلت بالتحويل الذي بدأ داخل الحركة قبل يوليو 1963 ، وخلقت وضعية جديدة ايجابية من جميع جوانبها .

(1) فيما يخص الظروف السياسية والامكانيات التنظيمية الحالية ، هناك ظاهرة عامة في صفوف الاتحاديين ، وهي رغبتهم جميعا في تجديد أساليب الحركة وتنظيمها . ذلك أن الكل استخلص العبرة من التجربة ، رغم أن محتوى هذا التجديد وأفق لم يكونا واضحين عند الجميع .

(2) أُنمحت العقلة الأساسية التي كانت تقف في وجه كل محاولة تنظيمية على صعيد القيادة وفي المستوى الاقليمي والمحلي . وبالفعل ، فإن الأحداث والقمع أتمت عزل المصيرين على تجديد الحركة التقدمية ، وأزال من أيديهم كل امكانيات تحطيم الاتحاد من الداخل . هذا ، لأن وسيلة هذا التجديد قد انتهت ، وهي الالتباس الذي كان قائما حول طبيعة العلاقات بين المنظمة السياسية والنقابية ، وحول دور القيادة النقابية وأنصارها داخل الاتحاد الوطني . وذلك رغم استمرار المحاولات لاعادة هذا الالتباس .

(3) ان الأحداث وظروف القمع جمدت كثيرا من العناصر التقليدية وأبعدتها عن المسؤولية . في حين أن عناصر جديدة مقتدرة برزت الى الوجود ، وفرضت نفسها كعنصر محرك في الظروف الصعبة . هذا يعني نهاية الحلقة المفرغة التي كان يدور فيها الاتحاد فيما يرجع للأساليب الروتينية التي كانت عائقا في ادماج العناصر الحية في تنظيمات الحركة ، أي عائقا في حل المشكل الأساسي الثالث : مشكل الاطارات .

نظرا لازالة هذه العراقيل ، لم يبق لنا الا أن نبدأ في عملنا التنظيمي الجدي المستجيب للشعور العام السائد عند جميع الاتحاديين حول ضرورة التجديد في أساليب النشاط والتنظيم .

ومهمتنا الأولى هي : أن نحدد مدلول وأفق هذا التجديد ، وخطه ووسائل انجازه . وهذا ما سنتطرق اليه في الجزئين : الثاني والثالث من هذه المذكرة .

ان هذا التجديد سينطلق من الوضعية التنظيمية للحركة كما هي الآن ، والتي

سنصفها في نهاية هذا الجزء الأول .

الوضعية التنظيمية الحالية للاستجابة

.....

ان الوضعية التنظيمية للحركة كما خلقتها ظروف القمع يمكن أن نلخصها كما يلي :

+ تفتت الهياكل الرسمية المسؤولة عن نشاط الاتحاد في الأغلبية الساحقة من

المناطق ، وخاصة منها البوادي .

+ محاولات احياء الاتحاد بشكله ونشاطه التقليديين والقضايا السيكلوجيكية

والتنظيمية التي تضعها العلاقات بين العناصر التي صمدت خلال الأحداث والعناصر التي

تريد استرجاع نفوذها في مقاطعات وفروع الاتحاد .

+ المبادرات الفردية التي تقوم بها الاطارات ، نظرا لشعورها بضرورة التجديد في

التنظيم ، لكن بدون أن يكون لهذه المبادرات أفقا واضحا .

هذه ظاهرة عامة تكتسي حدة متفاوتة حسب المناطق ، حتى التي فيها فراغ تنظيمي ،

وخاصة البادية . هذا يعني أن الاتحاد موجود كتيار شعبي قوي ، لكن تنقصه تلك الهياكل التي كانت

تسير التجمعات العامة . ان هذه الهياكل ، وخاصة منها المكاتب الاقليمية أسست من جديد في بعض

الأقاليم التي استأنف فيها الاتحاد نشاطه التقليدي . لكن في بعض الأقاليم الأخرى ، هناك المناضلون

المندمجون في جماعات للقاعدة والذين استمروا في نشاطهم الى الآن ، وأصبحوا يشكلون الهيئات

المسؤولة لاقليمهم بدون اعتبار الشكليات ، ومحاولات العناصر التقليدية الرامية الى استرجاع نفوذها

في الاتحاد .

هكذا ، فان أقاليم الاتحاد تنقسم الى ثلاثة أنواع من حيث وجود الاتحاد كتنظيم ومن

حيث الهيئات التي تدير نشاطه .

1 = المدن التي توجد فيها هيئات رسمية بدون جماعات منظمة في القاعدة :

هذه حالة فاس ووجدة بصفة خاصة ، حيث توجد فيهما هيئات رسمية مسؤولة بدون جماعات منظمة

في القاعدة . ونتيجة لذلك ، هي المبادرات التنظيمية التي يقوم بها الاخوان في هذين الاقليمين

بدون أن يتضح لهم الأفق السياسي التنظيمي الذي يجب أن تدخل فيه هذه المبادرات .

2 = المدن التي توجد فيها جماعات منظمة في القاعدة :

هذه اللجان هي التي استمرت في القيام بمهام الحركة خلال فترة القمع ، حيث فرضت نفسها الآن

كهيكل مسير لنشاط الاتحاد . هكذا ، فان الاطارات المسيرة لهذه اللجان هي التي تتحمل موضوعا

مسؤولية الاقليم بدون أن يمر ذلك من الشكليات التقليدية المتبعة في تعيين مكاتب الاتحاد قبل

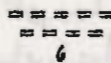
يوليوز 1963 .

3 = مناطق الفراغ التنظيمي :

هذه المناطق لا توجد فيها لا هيئات مسؤولة رسمية ولا جماعات في القاعدة . هذا شأن البوادي

بصفة عامة، وبعض المدن التي كان يقتصر وجود الاتحاد فيها من الناحية التنظيمية على مجموعة من الأفراد يأساليبهم الوتينية والتقليدية.

هذه حالة ليست في حد ذاتها سلبية، بل يمكن أن يكون العمل في البعض من هذه المدن والمناطق أسهل مما هو في المدن الأخرى. وهذا العمل بالطبع يختلف حسب ظروف المدن من جهة، والبوادي من جهة أخرى. لكن يجب الإلحاح على أن الفراغ الموجود هو فراغ تنظيمي. نعني بهذا أن الاتحاديين موجودون في هذه المناطق، وخاصة أن هناك عناصر حية من اطارات عمالية وطلابية ومثقفين اشتغلوا خلال الحوادث بصفة أفراد يفتي مختلفه العيادين بدون أن يكون عملهم خاضعا لتنسيق في إطار الاتحاد الوطني. ان البحث عنهم وتجنيدهم سيسد ولا شك الفراغ التنظيمي القائم في هذه المناطق.



لكن هذا العمل والحلول التي يقتضيها سندرسه في الجزء الثالث، بعد ما نحدد الأقسام التنظيمية والنموذج الذي نرغب اليه في بناء الحزب، الشيء الذي سنتناوله في الجزء الثاني. لكن علينا في نهاية هذا الجزء الأول أن نذكر بالخلاصات التي انتهينا إليها في دراسة المصالح التنظيمية للاتحاد كما عاشها الى الآن :

خلاصة الجزء الأول :

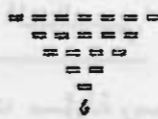


(1) ان الخلاصة الأساسية الأولى هي ان قيادة الممارك الفعلية في الواجهات السياسية والاجتماعية مستحيلة بدون تنظيمات مضبوطة في القاعدة مركزة حسب توزيع أعضائها في المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك، فان هذه التنظيمات هي التي تضمن وحدتها استمرار الحزب في الظروف العادية، وكذلك في ظروف القمع.

(2) ان الحركة المكونة بشكل تيار شعبي تسيره هيئات مسؤولة قارة لا يمكن أن ينجح الا في مهمة التوضيح والتوعية السياسية.

علينا ان نرى ما هو التنظيم الحزبي القادر على قيادة الجماهير والقسمات الطلائعية في مرحلة الكفاح ضد نظام رأسمالي واقطاعي، ثم في مرحلة بناء نظام اجتماعي لصالح الكادحين.

هناك التنظيم الذي برهنت التجربة الثورية العالمية على فعاليته، وأكدت تجربتنا في الاتحاد الوطني ضرورته. هذا موضوع الجزء الثاني الذي نتناوله الآن.



الجزء الثاني

الهيكل التنظيمي النموذجي الذي نريده للحزب

توصلنا في القسم الأول الى خلاصتين أساسيتين تؤكدان ضرورة بناء الحزب على أساس التنظيمات التي برهنت التجربة الثورية العالمية فعاليتها .

قبل أن نصف هذه التنظيمات وسيرها وشروط نجاحها ، يجب أن نذكر بالأهداف السياسية التي يقتضي تحقيقها بناء هذه التنظيمات . لهذا فإن هذا الجزء الثاني سيحتوي على :

- (1) أهداف التنظيم السياسي والاجتماعي ، وجماعة المؤسسة .
- (2) الهيكل التنظيمي الضروري لتحقيق هذه الأهداف .
- (3) مبادئ وشروط التسيير .

==

الأهداف السياسية والاجتماعية جماعة المؤسسة

لقد قلنا منذ المقدمة أن العمل التنظيمي ليس غاية في حد ذاته ، ان الحزب الذي نريد بناءه ماهو الا الاداة الضرورية لتحقيق أهدافنا الاشتراكية . قلنا كذلك ، أن أهدافنا في شتى الميادين معروفة ، غير أنه من اللازم أن نحدد مذهب وبرنامج الحزب بشكل مضبوط حتى يتحقق الانسجام الفكري بين المناضلين ، وتتكون اطارات الحزب على أسس موحدة وواضحة .

واضح من الآن ، أن الكفاح من أجل الاشتراكية يهدف الى تغيير الأسس التي يبنى عليها النظام الاقتصادي والرأسمالي ، أي الأسس الاقتصادية والاجتماعية .

ولهذا ، فإن الكفاح السياسي يجب أن يركز على الممارك من أجل المطالب الاجتماعية للجماهير لتحقيق مكاسب على حساب الفئات المستغلة ، هذا يعطي بالطبع الأسمية والأولوية لتنظيم الحزب في صفوف المنتجين الذين يشكلون القوة الطلائعية التي لها مصلحة مباشرة في تغيير النظام الاجتماعي . هي وحدها التي لها القدرة على ذلك ، حيث يمكنها أن تعطل الانتاج الذي يقوم على أساسه الاستغلال الرأسمالي .

هكذا ، فإن التنظيم الحزبي الثوري يجب أن يركز قبل كل شيء ، على المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية ، وأن تكون نواته الرئيسية هي الجماعة في المعمل والمؤسسة .

⊕⊕⊕⊕

ان جماعة المؤسسة تمتاز بفعاليتها في جميع أنواع وميادين الكفاح السياسي ، والمعمارية الاجتماعية ، وتأثير الحزب على القوات الطلابية ، وخاصة الطبقة العاملة ومنظماتها . (ان هذه النقطة الأخيرة تكسبنا أهمية قصوى نظرا للصعوبات التي عاشها الاتحاد بسبب المشكل النقابي القائم الصادر عن مواقف القيادة النقابية وأنصارها .)

فيما هي بالتفصيل مزايا جماعة المؤسسة :

- + انسجامها الذي هو مصدر فعاليتها .
 - + كون أعضائها يناقشون خطة الحزب العامة كسائر المناضلين ، وكذلك القضايا الخاصة بعملهم أو مهنتهم ، والمعارك الاجتماعية التي يخوضونها في إطار توجيه الحزب .
 - + تشكل العنصر الطلابي داخل العمل أو المؤسسة ، وبالتالي تؤثر على تكوين وتركيب النقابة ، وتفرض توجيه الحزب داخلها .
 - + يمكن أن تصلح لجميع أنواع الكفاح في الظروف العادية وظروف القمع ، لأن مراقبتها من طرف السلطة أصعب من مراقبة جماعة الحي .
 - + وفي مرحلة الاشتراكية توجه المنتجين نحو مهام البناء ، أي نحو تحسين ورفع الإنتاج .
- يجب هنا أن نقارن بين هذه المزايا التي تتصف بها جماعة العمل أو المؤسسة مع جماعة الحي المكونة حسب سكن أعضائها . ان هذه الأخيرة :

- لا انسجام لها .
- لا تأثير مباشر على أي قطاع اقتصادي أو اجتماعي ، أي أنها عاجزة عن خوض المعارك الاجتماعية .
- لها ميزة أساسية واحدة ، وهي قدرتها على تنظيم الحملات الانتخابية . . . الا أن جماعة العمل أو المؤسسة لا تنقص فعاليتها عن جماعة الحي حتى في ميدان الانتخابات حيث يتوزع أفرادها حسب سكانهم في لجان للأحياء . وهكذا يقومون بالحملات الانتخابية في واجهتين :
- + مع سكان حيهم .
- + ومع عمال مهنتهم خلال أوقات شغلهم .

ملاحظة :

ان هذه المقارنة لا تعني أن الحزب الثوري لا يمكن أن تكون له الجماعات للأحياء ، وانما تكون قاعدته التنظيمية العامة ، هي الجماعات المكونة حسب مهنة أعضائها ومكان شغلهم . وعندما لا يتوفر هذا الشرط ، يتكون جماعة حسب سكن أعضائها ، وخاصة في البوادي : تتوزع جماعات الفلاحين حسب الدواوير ، والقرى ، التي هي في آن واحد مكان شغلهم وسكانهم .

هذا هو المبدأ التنظيمي الرئيسي الذي يجب أن ينبني عليه حزب ثوري يريد تغيير النظام الاجتماعي بتغيير الأسس الاقتصادية والاجتماعية ، أي بتغيير علاقات الإنتاج ، وجعل حد الاستغلال الانسان للإنسان .

بقي لنا أن نصف الهيكل التنظيمي المركب حسب هذا المبدأ .

تركيب الهيكل التنظيمي النموذجي

انطلقنا في وضع المبدأ التنظيمي المرتكز على جماعة العمل أو المؤسسة من ضرورة ممارسة الكناح في الواجهتين: السياسية والاقتصادية.

ان الكناح في الواجهة السياسية، يقتضي تنظيما موزعا جغرافيا حسب التقسيم الاداري والسياسي للدولة.

أما الكناح في الواجهة الاجتماعية، فانه يستلزم تنسيقا حسب المهنة، أو القطاع الاقتصادي أو القطاع الاجتماعي، أي تنسيقا بين نشاط الجماعات المنتمية الى معامل أو مؤسسات من نفس المهنة.

والمشكل من الناحية التنظيمية هو ايجاد طرق لضمان وحدة التسيير والتوجيه في الواجهتين: لهذا، فان هيكل الحزب يركب كما يلي:

(1) التوزيع الجغرافي للجماعات وارتباطها على الصعيد المحلي والاقليمي:

ان الحزب موزع جغرافيا الى أقاليم وفروع ومقاطعات يجب أن تكون مطابقة للتوزيع الاداري القائم بالأقاليم والدوائر (أو البلديات) والجماعات القروية والدوار (أو المقاطعات في المدن).

فالسؤال الأول هو: الى أية مقاطعة ستتمي جماعات المؤسسة (معمل أو مزرعة، أو مستشفى، أو مركز اداري)؟

ان الجواب على هذا السؤال يعطيه أعضاء الجماعة أنفسهم حيث يقررون أن جماعتهم تنتمي الى المقاطعة المشرفة على الحي الذي يوجد فيه المعمل أو المؤسسة، أو الى المقاطعة المشرفة على الحي الذي يسكنه أغلبية الأعضاء، ذلك أن المقاطعة ما هي في الواقع الا وسيلة ادارية وتنظيمية تضمن الاتباط بين قاعدة الحزب وقيادته، حيث تتكلف بتبليغ توجيهات الحزب الى الجماعات والتعبير عن قرارات هذه الجماعات الى الهيئات المسؤولة في شتى المستويات.

ان الجماعة لها كاتب وكاتب مساعد، يقومون بدور القيادة والتشيل على مستوى المقاطعة حيث ينتخبون الهيئة المسؤولة عنها من بينهم.

ونفس المسطرة والمبدأ يحمل بهما على مستوى الفرع أو الاقليم وعلى الصعيد الوطني، حيث يكون مقياس المسؤولية هو الانتخاب بانطلاق من القاعدة. هذا هو الجهاز الذي يتحمل مسؤولية التوجيه والتسيير العام لنشاط الحزب في جميع الواجهات. هناك كما قلنا ضرورة التحكم والتنسيق فيما يرجع للممارك الاجتماعية.

(2) التنسيق بين الجماعات المنتمية لنفس المهنة أو القطاع الاقتصادي والاجتماعي:

فلنأخذ حتى مثالا في هذا الصدد: هناك عمال المعادن أو المواني، أو المدارس، ففي مجموع مناطق البلاد توجد عدة جماعات منتمية الى هذه القطاعات وموجودة.

كيف سينسق عمل جماعات المدارس الموجودة في نفس الفرع أو مجال المعادن الموجودة في نفس الاقليم ، أو الموانئ الموجودة في مختلف الأقاليم ؟

يجب ضمان هذا التنسيق بدون أن تمس وحدة التوجيه في جميع الواجهات والتي ترجع إلى أجهزة الحزب كما وضعت من قبل . فالحل الوحيد هو لجان للتنسيق خاصة بكل مهنة على صعيد المقاطعة أو الفرع والاقليم وعلى المستوى الوطني . وهذه اللجان تعمل إلى جانب الهيئات المسؤولة للحزب ، ويتوجيه منها : يقرر الحزب خطة ووسائل الممارك الاجتماعية في كل قطاع من القطاعات بعد الدراسة والاتفاق مع المناضلين الذين يشتغلون في هذا القطاع أو المهنة . . .

اذن ، هذه اللجان للتنسيق ليست هيئات مسؤولة عن الحزب ، وإنما هي وسائل في يد الهيئات المسؤولة عن الحزب لضمان التنسيق ، وفي آن واحد التوجيه في الممارك السياسية والاجتماعية . . .

ان وحدة التوجيه هذه ، وتأمين شروط التنفيذ تتطلب أن يكون أعضاء الحزب متصفين بجميع المؤهلات التي تجعلهم يشاركون في رسم سياسة وخطة الحزب ، ويعملون باستمرار من أجل تنفيذها . هذه هي النقطة الثالثة .

مبادئ وشروط التسيير :
شروط العضوية ، والمركزية الديمقراطية
++
+

الى الآن أقتصرنا على وصف الهيكل التنظيمي بكيفية آلية ، بديهي أن تركيب الهيكل ليس هو الذي يجعل من الحزب حزبا ثوريا ، وإنما :

+ الأعضاء الذين يتكون منهم الحزب والمؤهلات التي يتصفون بها ، الشيء الذي يقتضي التذكير بشروط العضوية في الحزب الثوري .
+ علاقات التسيير بين أجهزة الحزب وارتباطها بتوجيهه وقراراته ، أي العمل بمبدأ المركزية الديمقراطية الذي لا حزب ثوري بدونه .
علينا ان نأخذنا بالتفصيل هاتين النقطتين :

(1) أعضاء ، ومرشحو ، وأنصار الحزب :

ان الحزب الثوري المنظم حسب الهيكل الذي وصف أعلاه والمكون على أساس الجماعات في القاعدة هو القوة القارة التي تقود الممارك السياسية والاجتماعية ، أي تقود الجماهير ، وبالتالي تحاول تركيز وتوسيع نفوذها في وسط الجماهير ، وأن تكون أنصارا يقتنعون أكثر فأكثر بخطة الحزب ، ثم يساهمون مباشرة في الأعمال التي يقومون بها ويندمجون في تنظيماته كمرشحين حتى ينالوا المؤهلات والتجربة التي تجعلهم أهلا لعضوية الحزب .

هكذا من اللازم في الحزب الثوري أن يوضع التمييز بين العضو العامل والمرشح والنصير . . .

- العضو العامل :

ان المقاييس لعضوية الحزب، يجب أن تحدّد بدقة حتى يبتعد عن الحزب كل خطر السقوط في الميوعة أو التخطيم الداخلي، خاصة وأن الميزة الأساسية للحزب الثوري هو أن تأمين التنفيذ السريع للقرارات واستمرار النشاط سواء في الظروف العادية أو خلال فترة القمع.

ان شروط العضوية ستوضع بالتفصيل في قانون داخلي، لكن يمكن من الآن أن نعتبر بأن العضو في الحزب يجب أن يتصف بالميزات الآتية :

- + التمرس في الكفاح والنشاط الحزبي والانتماء الى جماعة في القاعدة .
- + الصمود وتنفيذ قرارات الحزب والدفاع عن مواقفه ومصلحته .
- + المساهمة في رسم خطته والعمل المستمر على تقوية صفوفه .
- + الامثال للقرارات التي تتخذ من طرف الأغلبية والنقد الذاتي .

وقبل نيل صفة عضو الحزب، ونظرا للشروط الأولى الذي وضع وهو التمرس في الكفاح، فإن عضو الحزب يمر بفترة الترشيح .

- العضو المرشح :

انه العضو الذي اقتنع بصحة مذهب وخطة الحزب، وبدأ يعمل من أجل تحقيقها، وينفذ قرارات الهيئات المسؤولة للحزب، أي أنه قطع الخطوة الأولى في الاندماج داخل تنظيمات ونشاط الحزب. لأنه يمر من امتحان وتجربة، يقرر مسؤولوا الحزب تاريخ انتهائها وقبله كعضو عامل في جماعة .

ان المرشحين ينبتقون من جمهور أنصار الحزب .

- نصير الحزب :

ان كل حزب ثوري يعمل كما قلنا على تركيز نفوذه وسط الجماهير وخلق تيار شعبي حوله مكون من أنصاره . هذا لأن الأنصار هم الذين يؤيدون المواقف التي يتخذها الحزب ويساهمون في بعض الأعمال التي يقوم بها، ويصوتون على مرشحيه خلال الانتخابات .

من بين هؤلاء الأنصار العناصر التي تتبع نشاط الحزب وتساهم في تجمعاته والتي تشمل الاندماج تدريجيا في أعماله، ثم في تنظيماته كأعضاء مرشحين .

(2) المركزية الديمقراطية :

عندما انتقدنا شكل التسيير والتنظيم الذي اتخذناه عندنا سير الاتحاد (ص: 4 الى 7)، قلنا أن اللامركزية وانتخاب المسؤولين مبدأ صحيحان، لكن بشرط أن يكون التنظيم قائما بشكل ومقاييس مضبوطة . هذا فيما يخص حركة وطنية تحررية تعمل من أجل تحويل نظام اقطاعي الى نظام ديمقراطي .

أما الحزب الثوري الذي يريد قيادة الجماهير في الواجبات السياسية والاجتماعية بتخيير المجتمع لا من الناحية السياسية فحسب، بل من حيث الأسس الاقتصادية والاجتماعية . فان هذا

الحزب يجب أن تكون تنظيماته مرتبطة بشكل يضمن :

+ اقتناع جميع الأعضاء بجدوى الممارك التي يسهمون في خوضها وصحة القرارات التي ينفذونها .

+ الامتثال والسرعة في التنفيذ ، واستقرار الأجهزة المكلفة على جميع المستويات وقدرتها على التكيف حسب الظروف السياسية ، ونوع المبادرات التي تتخذها ، أو مبادرات الخصم التي تضطر لمواجهتها .

ان هاتين الضرورتين لا يحقق التوفيق بينهما الا تطبيق المركزية الديمقراطية في تعيين الهيئات المسؤولة عن الحزب ، وتسيير أجهزته ونشاطاته . وتطبيق هذا المبدأ من الناحية العملية يقتضي :

(1) أن يعين جميع المسؤولين على جميع المستويات انطلاقاً من جماعة واحدة .

(2) سيادة هذه الجماعات في جميع مشاكلها الداخلية الا عندما تلمس قراراتها سير الحزب أو مصالحه على مستوى أعلى .

(3) مساهمة هذه الجماعات في مناقشة ورسم سياسة الحزب ، حيث ترسل اليها مشاريع التقارير والقرارات التي تهم مصير الحزب ، وأخطه السياسي العام . ثم ترسل ممثليها الذين يدافعون عن آرائها ويقدمون اقتراحاتها في الهيئات المسؤولة .

(4) لكن عندما يتحدد الخط وتعين الهيئات المسؤولة بشكل ديمقراطي ، يجب أن تنفذ جميع القرارات والتعليمات الصادرة عن الهيئات المركزية للحزب ، وان كان هناك انتقاد أو اقتراح ، يرفع لهذه الهيئات بعد تنفيذ القرارات . ذلك ، أن الديمقراطية الثورية لا تعني المناقشات الغير المنتهية ، بل مناقشة خط واستراتيجية الحزب ، ثم تنفيذ القرارات المتخذة على أساسها .

هذا هو معنى مبدأ المركزية الديمقراطية الذي يضمن في آن واحد ديمقراطية الحزب ، وفعالية نشاطه ، بل يضمن مع الهيكل المنظم للحزب استمرار نشاطه في جميع الظروف سواء فيها العادية أو الاستثنائية . وهذا الذي يجعل الحزب قبل كل شيء قادراً على رسم خطط وتنفيذها أي على الاحتفاظ بنصام المبادرة بدون أن يضطر الى تغيير سياسته وخطته مع تغيير مبادرات الخصم . هذا يعني أن الحزب المنظم بهذا الشكل والمسير بهذا المبدأ يسير دائماً الى الأمام ويحقق مكاسب متفاوتة الأهمية بدون أن تفرض عليه مبادرات الحكم فقد أي مكسب لا من حيث تقوية تنظيماته ، ولا من حيث نفوذ وسط الجماهير .

ان الحزب الثوري كما وصفنا جماعاته وهيكله التنظيمي ومبادئه وشروط تسييره ، هو الحزب النموذجي المبني على مبادئ وهيكل برهنت التجربة الثورية العالمية عن فعاليتها . هذا يعني أن كل الأحزاب الثورية كانت تنظيماتها منطبقة تمام التطابق لهذا الهيكل والمبادئ من الناحية العملية . ذلك أن تكوين حزب وظروف نشاطه مرتبطة بطبيعة البلدان والشعب الذي يعمل في وسطه وتتقاليده الثورية ، وبالمرحلة التاريخية التي يمر بها .

انما أردنا هنا ، أن نذكر بالمبادئ العلمية العامة التي يجب أن تشكل الأفق الذي تدخل فيه أعمالنا التنظيمية منذ الانطلاق مع اعتبار ظروف بلادنا وواقع الاتحاد الوطني للقوات

الشعبية كما هو الآن ، والذي نريد تحويله من تيار شعبي غير منظم الى حزب شعبي يحضر ظروف الاشتراكية في بلادنا ووسائل بنائها .

بقي أن ندرس كيفية هذا التحويل والاجراءات الواجب اتخاذها في فترة الانطلاق ، ذلك باعتبار الاتحاد كحركة تقدمية قائمة يجب تحويلها .

هذا موضوع الجزء الثالث .



الجزء الثالث

خطوة الانطلاق في العمل التنظيمي
الحلول المبدئية والاجراءات التطبيقية

لقد أوضحنا في الجزء الأول مصادر المصاعب التنظيمية للحركة وعيوبها ، أي العيوب التي محقت أحداث السنتين الأخيرتين قسما كبيرا منها والتي لا يمكن احياؤها ، ثم أوضحنا في الجزء الثاني النموذج الذي نهدف اليه في بناء حزبنا على أسس علمية وثورية . ان هذه حقائق ومبادئ لم يناقش فيها أحد ، لكن عند البداية في العمل على أساسها يجب أن يزول كل التباس حول الوضعية التي ننطلق منها وحول أسلوب تغييرها . لهذا نبدأ هذا الجزء بملاحظات توضيحية نعتبرها أساسية .

ملاحظات حول معنى التحويل في التنظيم

أولا :

في الجزء الأول اتضح لنا أن تجربة الاتحاد خلال ست سنوات أكدت ثلاث حقائق أساسية :

- (1) ان الحزب القائم يشكل تيار شعبي غير منظم لا يمكنه أن ينجح الا في المهمة التوضيحية والتوعية السياسية .
- (2) ان التنظيم المضبوط في القاعدة (وجود جماعات منظمة) ، هو وحده الذي يمكن من اثارة وقيادة الممارك الملموسة في الواجهات السياسية والاجتماعية ومن استمرار نشاط منظم للحركة في الظروف العادية وفي فترة القمع .
- (3) لكن وجود تيار شعبي بهيئاته المسيرة برهن عن دوره الايجابي في التوعية السياسية وتحقيق مكاسب ضخمة للحركة التحررية والتقدمية ضد الاقطاع والاستعمار .

وفي الجزء الثاني ، أوضحنا بدقة الشكل التنظيمي العلمي الذي برهنت التجربة الثورية العالمية عن فعاليته في قيادة الشعوب لتغيير المجتمع ، وتحقيق نظام اجتماعي لصالح الكادحين . قلنا ، أن هذا الهيكل النموذجي ، هو الهدف الذي يجب أن توجه نحوه جميع أعمالنا التنظيمية .

الآن هذا العمل في هذا الأفق ، لا يعني أننا سنستبدل من بايجابية التيار الشعبي ، والدور الحاسم الذي سيقوم به ، كما أكدت ذلك تجربة الاتحاد الوطني نفسه والمكاسب التي حققها للشعب المغربي . ذلك رغم انحصار تنظيمه في هيئات مسؤولة على الصعيد الوطني والاقليمي والمحلي تسير تجمعات عامة دورية للاحتفاظ بالتيار الشعبي وتقويته .

لهذا ، فمن الواجب أن نلح من الآن على الأفق الذي يجب أن تدخل فيه أعمالنا التنظيمية المقبلة ، والذي هموكسالي :

" انطلاقا من التيار الشعبي القوي القائم ببلادنا ، والذي هو الاتحاد الوطني للقوات الشعبية ، نبداً ببناء حزب ثوري منظم في القاعدة حسب الطرق والهيكل العلمية التي حددت مسبقاً قيسل "

هناك حركة تقدمية قائمة ، علينا أن نعمل منذ الانطلاق على تحويلها الى حزب ثوري منظم . هذا يعني أن مهمتنا ليست مهمة من يؤسس حزبا بالداية لصفر .

ثانياً :
=====

هناك الهيكل التنظيمي للتيار الشعبي على مستوى الاقليم والفرع والمقاطعة بعيوبه وتناقضاته ، والذي برهنت مع ذلك التجربة على ايجابيته ، والمكاسب الضخمة التي حققها من حيث توعية الجماهير سياسياً . . .

ان التوعية السياسية للجماهير مهمة لا تنتهي يقوم بها كل حزب ثوري منظم في جميع المراحل التاريخية من وجوده ، سواء خلال كفاحه ضد نظام اقطاعي رأسمالي ، او خلال فترة بناء مجتمع اشتراكي .

لهذا ، فان الأعمال التنظيمية لبناء الحزب ، يجب أن تسير بكيفية تجعلها عنصراً يقوي التيار الشعبي القائم ، ويصحح عيوب الهيئات المسيرة له على صعيد الاقليم والفرع والمقاطعة . . .

هذا يعني من الناحية العملية أن مهمتنا التنظيمية هي :

بناء حزب ثوري منظم على أساس الجماعات في القاعدة يحيط به تيار

شعبي وتيار ترجمه وتقويه وتسيره هيئات منظمة قادرة على الصعيديين :

الاقليمي والمحلي .

لكن هوذا أن يكون التيار هو الحزب كما كان من قبل ، سيكون القوة المؤيدة

والتكاملية للحزب المنظم المبني أساسا على الجماعات المنظمة في القاعدة على مستوى المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية

ثانياً:

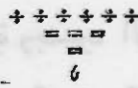
ان دور الحزب المنظم، هو قيادة الجماعات في المعارك السياسية والاجتماعية والايدولوجية حيث تتوفر فيه الميزتان الأساسيتان الآتيتان :

(1) قدرته على ممارسة جميع المهام (انتخابات، مظاهرات، حركات المطالب الاجتماعية...) ، وفي جميع الظروف (النشاط العلني ، والاستمرار في ظروف القمع...) .

(2) تركيبة التنظيمي الذي يجعل جماعته تتسع وتتقوى وإطاراته تتدرب مع كل عمل أو معركة يخوضها ، أي أن جميع نشاطاته تشكل في آن واحد ميداناً ووسيلة لتقوية وتطوير تنظيماته .

أما التيار الشعبي الذي يحيط بالحزب، ويشكل القوة التكاملية المؤيدة له ، فان الدور الايجابي الذي يلعبه (خاصة في الظروف العادية) هو أنه :

- + وسيلة لتقوية نفوذ الحزب في وسط الجماهير .
- + مسرعة يستعمل نشاطها لتغذية جماعات الحزب بالأعضاء الجدد الذين يمرون بفترة الاجتماعات في المقاطعة كمرشحين لعضوية الحزب .
- هذا هو الاتحاد الوطني للقوات الشعبية كما نريد بناءه .



بعد هذه الملاحظات التوضيحية ، بقي لنا أن ندرس كيفية التحويل من واقع الحركة كما هو الآن الى اقامة الحزب على هذا الأسس :

علينا اذاً ، أن نحدد بالضبط من الناحية العملية ، كيف نمارس المهمة التنظيمية التي نريد الانطلاق في العمل من أجل انجازها . هذا ، يتطلب منا أن نحدد :

(1) بدقة ما هو عملنا في فترة الانطلاق ، وبالتالي ، ما هو المشكل العملي الذي يجب حله الآن ، ونظراً لواقع الحركة كما هو ، والافق التنظيمي كما حدد من قبيل (وكذلك ضرورة الاستمرار في الكفاح السياسي والاجتماعي ، ومواجهة المبادئ التي يمكن أن يتخذها الحكم...)

(2) الحلول المبدئية المطابقة لنفس المقتضيات ، أي أسلوب العمل الذي يجب اتباعه وتكييفه حسب ظروف وامكانيات كل منطقة .

(3) الاجراءات الضرورية لتحضير وتطبيق هذه الحلول في بداية عملنا على الصعيد الاقليمي .

هذه هي بالترتيب النقط التي ستحتوي عليها الأقسام الثلاثة لهذا الجزء الذي يشكل الجانب

العمل الموضوع علينا في فترة الانطلاق والمشكل
العملي الواجب حله الآن •

عندما نريد تحديد خطة للعمل مبنية على دروس التجربة، وفي الأفق التنظيمي كما حدد من قبل، نجد أنفسنا أمام سؤال، وهو:

كيف نبداً عملنا التنظيمي الآن لنضمن ظروف واماكنات ووسائل بناء الحزب على الأساس العلمية كما حددت من قبل، أي أن يكون كيان الحزب هو الجماعات في القاعدة والتيار الشعبي القوة المؤيدة التكميلية التي تشكل في آن واحد وسيلة للتأثير على الجمهور، ومزرعة يغذي وينمي منها التنظيم الأساسي ؟•

لا يمكن الجواب عن هذا السؤال الا اذا تذكرنا حقيقتين موضوعيتين وبديهيتين:

+ أن بناء هذا الهيكل التنظيمي يتطلب زمنا طويلا ومجهودات متواصلة واطارات مقتدرة لم تتوفر عليها بعد، ولن تتوفر عليها الا تدريجيا، بعد سير التنظيمات، وتأسيس مدارس الاطارات التي هي أهم عمل ينتظرنا •

+ هناك أيضا ضرورة وجود الاتحاد الوطني للقوات الشعبية في جميع مناطق البلاد في أقرب وقت لكي يتمكن من مواجهة مبادرات الحكم المحتملة، ومن الاستمرار في نشاطه، أي أن يستمر على الأقل في دور التوعية السياسية التي برهنت التجربة عن ايجابيته وفعاليتها •

اذن أمامنا عمل واحد، يهدف في المرحلة الأولى الى نتيجتين في آن واحد: وضع التواة التي هي نقطة الانطلاق في خطتنا البعيدة المدى من أجل بناء حزب، وضمان وجود الاتحاد في جميع مناطق البلاد في أقرب وقت • ليس هناك توازي بين مهمتين مختلفتين، بل عمل واحد يقوم به نفس المناضلين في آن واحد للحصول على نتيجتين:

+ الواحد لتحقيق تدريجيا مع توفير ظروفها التنظيمية ووسائلها، وخاصة منها تكوين الاطارات الثورية المقتدرة •

+ الثانية مستعجلة يجب تحقيقها في أقرب وقت، لأن وجود الحزب في جميع مناطق البلاد يسهل عملية تأسيس الجماعات في جميع المناطق •

لكنه من المستحيل أن تكون ضرورة وجود الحزب في أقرب وقت عمل يجعلنا نفهم عملنا كمجرد
أحياء بهياكل الاتحاد كما كانت من قبل بعيوبها وتناقضاتها ، لأن ذلك يعني من الناحية العملية
أحياء لمحب محقت الأحداث أهم جزء منها كما رأينا من قبل (ص : 4 الى 7) .

هذا خطأ يهددنا فعلاً رغم الشعور العام السائد في صفوف الاتحاد حول لزوم
التجديد . أن المبادرات الفردية التي اتخذت هنا وهناك بناءً على هذا الشعور لم
تبين على مفهوم واضح لمدلول التجديد وأفق ، الشيء الذي جعلها تترجم من الناحية
العملية الى تغيير في الأسماء مع الرجوع الى أساليب العمل والتنظيم التقليدية المركزة على
الهيئات المعنية في التجمعات العامة المائعة .

لهذا فإن أنزل اجراء للتجديد ، هو تجنب أحياء أسلوب تعيين الهيئات المسؤولة
على صعيد الاقليم والفرع والمقاطعة في التجمعات العامة . هذا يعني أن ضرورة وجود الحزب
في جميع المناطق وفي أقرب وقت لا تحتم تنظيم تجمعات عامة لتعيين الهيئات المسؤولة على الصعيد
الاقليمي والمحلي .

نجد أنفسنا ان أمام مشكل البداية : ما هو مقياس المسؤولية داخل الاتحاد
في المرحلة الأولى من العمل التنظيمي ؟ ؟

(تشير هنا الى أننا نتكلم عن المرحلة الأولى ، الشيء الذي لا يهم الفترة التي
تكون خلالها جماعات الحزب قد نظمت ، أصبحت تشكل أساس الحزب الذي ينتخب هيئاته المسؤولة
على جميع المستويات ، والتي تتمشى بعيداً الديموقراطية المركزية (٠٠) .
ان ، ما هو مقياس المسؤولية في البداية ؟

هذا سؤال يشير عدة قضايا ، سنتطرق اليها فيما بعد عندما ندرس الحلول الواجب
اتخاذها . لكن الذي اتضح لنا الى الآن ، هو الحل الذي يجب تلافيه . أي أن مقياس
المسؤولية لا يمكن أن يبنى على الانتخاب الشكلي ، أو التركيزية في الاجتماعات المائعة .

+++
6

فما هو ان المقياس الواجب اتباعه ؟

لا يمكن أن يكون الا القدرة ، أو على الأقل : الاستعداد للقيام بالمهمة التي تنتظرنا كما
اتضح : التوفيق بين ضرورة توفير ظروف وامكانيات بناء الحزب على الأسس الثورية والعلمية (جماعات
القاعدة) ، وبين ضرورة وجود الاتحاد الوطني في جميع المناطق وفي أقرب وقت . هذا يعني من
الناحية العملية ، أن المشكل يرجع في البداية الى وجود عناصر تشكل نواة التنظيم الأساسي ، وتسير
نشاط الحزب العادي (تجمعات) بعقلية وكيفية لا تعرقل تنمية التنظيم الأساسي ، بل تنظم هذا
النشاط العادي ، وتستعمله لتوسيع وتقوية نواة التنظيم الأساسي . هنا نستخدم بقلة الاطارات ،
والعناصر التي يتوفر فيها هذا الشرط ، بل انعدامها في كثير من المناطق وخاصة في البادية .

ومدارس تكوينها لا يمكن حلها الا تدريجيا بخطة وبرامج مضبوطين نضعهما في المرحلة المقبلة من عملنا التنظيمي .

في انتظار ذلك ، أمامنا ضرورة الانطلاق في العمل ، فهل سنعتبر قلة الاطارات كشيء يغير جوهر المشكل ، ويفرض عن خطتنا التنظيمية في بناء الحركة على أسس جديدة ؟

هنا نعتبر أن الجواب الموضوعي الوحيد لهذا السؤال ، هو أن قضية الاطارات صعوبة عظيمة يجب مواجهتها في اطار خطتنا وأهدافنا التنظيمية حسب واقع الحركة وظروف وامكانيات كل منطقة .

ان فالمشكل الذي يواجهنا في البداية ينحصر من الناحية العملية فيما يلي :

(1) ايجاد العناصر التي تتحمل مسؤولية نشاط الحزب بدون الاعتماد على الانتخابات ، وأو

التركية ، بل بقياس القدرة على القيام بالمهمة التي أمامنا : مباشرة عمل تنظيمي واحد ، يهدف في نفس الوقت الى النتيجتين الضروريتين ، الى بناء الحزب ، واستئناف نشاط الاتحاد في جميع المناطق

(2) ان تطبيق هذا المقياس يشير حتما قضية العناصر التي برهنت عن نفس الحيوية والصمود خلال الأحداث ، ولكنها برهنت كذلك على أنها لا تفهم عمل الحزب الا بالأساليب التقليدية في التنظيم والنشاط . هنا ، يجب القيام بالمجهودات اللازمة لتوضيح الخطة التنظيمية الواردة في هذه المذكرة ، واقناع جميع المناضلين بواقعيتها ، وضرورة تطبيقها .

وفي هذا الصدد ، يجب تلافي جميع الاصطدامات والازمات المزيفة الصادرة عن العوامل الميكولوجية والنفسية . لكن من اللازم كذلك ، أن يجعل حد لجميع التصرفات التي من شأنها أن تعرقل تجديد تنظيمات الحزب ونائه على أسس جديدة .

فكيف إذن سنعتمد على العناصر المقتدرة ، أو التي تقبل تجديد تفكيرها وأسلوبها وتجنب الازمات التي يمكن أن تعرقل عملنا منذ البداية ؟

ان الجواب على هذا السؤال والاجراءات التي يقتضيها تختلف حسب ظروف كل منطقة والامكانيات والصعوبات الموجودة فيها .

الحلول المبدئية : أسلوب العمل

ان واقع الحركة ومشاكلها الحالية كما درست من قبلي (ص : 13) تختلف حسب الأقاليم والفروع والمقاطعات ، لكن تناقضاتها وعيوبها الرئيسية عامة في جميع المناطق . وبما أن هذه التناقضات والعيوب لا يمكن تصفيتهم في القريب العاجل ، فإن جميع الحلول يجب تهادف الى شيء واحد :

إبعاد هذا التناقضات عن نواة التنظيم الأساسي التي ستكون في البداية . هذا شيء ضروري ، لأن النواة التنظيمية الأولى ، هي في الحقيقة اللبنة الأولى التي سينبني عليها حزب المستقبل . هذا يعني من الناحية العملية ، أن واجبنا منذ البداية هو أن نعمل كلما في وسعنا لنحصر التناقضات والعيوب المذكورة في النشاط العادي والهياكل التقليدية

المسيرة للتيار الشعبي . ذلك ، أننا نعتبر أنه إذا كان ضروريا للتوعية السياسية ، فإنه تكميلي من حيث التنظيم وقوة الحزب .

هنا يجب الإشارة الى أن أهمية تلك العيوب والتناقضات ستنقص مع توسيع وتنمية التنظيم الأساسي في القاعدة . هذا ، لأن أهمية التيار نفسه الذي يحملها ستنقص وتصبح ثانوية عند ما تصبح قوة الحزب الأساسية منبثقة عن تنظيماته المضبوطة في القاعدة .

إن إلحاحنا على هذه الاعتبارات ناتج عن اختلاف وضعية الأقاليم والمدن من حيث الهياكل التنظيمية القائمة ، أو الامكانيات الموجودة لأقامتها . وفي هذا الإطار ، يجب التمييز بين مختلف المدن ، وبين المدن والبادية . فلنرجع هنا الى نفس الترتيب الذي وضعناه عندما درسنا واقع الحركة التنظيمي (ص : 13 و 14) .

فلنذكر قبل ذلك ، أننا انتهينا الى تجنب الهيئات المعينة في التجمعات العامة المائعة ، واتضح أن الحل المبدئي العام ، هو إيجاد العناصر القادرة على القيام بالمهمة التنظيمية التي تنتظرنا .

(1) المدن التي توجد فيها هيئات مسؤولة بدون جماعات منظمة في القاعدة :

هنا بالطبع ، يجب الانطلاق في العمل التنظيمي باتفاق مع المكتب المسؤول الذي عليه أن يجند جميع المناضلين الذين لهم القدرة والنضالية اللازمين لفهم الخطة التنظيمية وتطبيقها . إن تجنيد هؤلاء يهدف الى تحويل تنظيمات الاتحاد ، وتأسيس جماعات القاعدة الأولى التي تشكل نواة التنظيم الأساسي .

وبالطبع ، فإن المكتب المسؤول هو الذي يسهر على تجنيد هؤلاء المناضلين ، بعد تحذيرهم باتفاق مع الكتابة العامة ، (سنرى فيما بعد مسطرة ومقاييس هذا التعيين) .

والمكتب هو الذي سيتحمل كذلك مسؤولية تسهيل نشاط الاتحاد العادي بكيفية تسهيل كما قلنا تأسيس وتنظيم جماعات في القاعدة . وعندما يتسع نظام الجماعات ، ويصبح هو قوة الحزب فسي الفرع ، سيقوم بقياس المسؤولية على الانتخاب الديمقراطي عن طريق الجماعات المنظمة في القاعدة ، هكذا نبتعد نهائيا عن تعيين المسؤولين في التجمعات المائعة الخيرية .

إن هذه الطريقة خصصت للمدن التي توجد فيها هيئة رسمية مسؤولة ، ذلك أنه لا فائدة في الأزمات والمجالات العقيمة حول الشكليات . . .

(2) المدن التي توجد فيها جماعات في القاعدة ، ولم يوجد فيها مشكل الهيئة

المسؤولة الرسمية :

في هذه المدن ، توجد عدة جماعات منظمة في القاعدة استمرت في نشاطها خلال السنتين الأخيرتين ، والمسيريون لهذه الجماعات كانوا ينسقون أعمالهم حيث شكلوا عمليا الهيئة المسؤولة على مستوى الحي ، أو المدينة ، ووقيت هذه الهيئة مسؤولة عن المقاطعة والفرع والأقليم بدون أن توضع الشكليات حول طريقة الانتخابات التقليدية في التجمع العام .

في هذه الحالة ، يكون المشكل بسيطا ، حيث ينحصر في تعيين العناصر الأكثر وعيا ونشاطا

في جماعات الحزب لتتحمل مسؤولية تحريك نشاط المقاطعات والفروع، وتنظيم هذا النشاط بكيفية تجعل منه مزرعة لتنمية نظام الجماعات ..

هذا يقتضي أن يتغير أسلوب الاجتماعات العامة نفسه حتى يكون نادي المقاطعة مركزاً لأنواع مختلفة من النشاطات الخاصة بكل فئة اجتماعية : عمال ، طلاب ، معلمون ، حرفيون ... الخ . هذه الاجتماعات التي يحضرها أعضاء ينتمون الى نفس المهنة ، لها ميزتان أساسيتان :

الأولى : أسونها تشكل مناسبات تبرز فيها العناصر التي تدمج في الجماعات المكونة

حسب مهن أعضائها ومكان شغلهم .

الثانية لأنها طريقة تسمح للمناضلين المنظمين من تلقى الاصطدام منذ البداية مع

تلك العناصر التي تريد استرجاع نفوذها على المقاطعة بوسيلة التجمعات المائعة التقليدية

في الحى ...

(3) مناطق الفراغ التنظيمي :

هذه المناطق التي لا توجد فيها لاهيات مسؤولية ولا جماعات في القاعدة ، هي البوادي بصفة عامة ، وبعض المدن التي كان فيها وجود الاتحاد تنظيميا يختلط مع وجود شخص أو مجموعة من الأفراد تنقصهم اما النضالية ، واما القدرة على العمل المنظم .

هنا يجب البداية من صفر فيما يخص العمل التنظيمي ، والاطارات التي ستتحمل المسؤولية من الآن . هذه ليست حالة بسيطة بل يمكن أن يكون العمل في البعض من هذه الأماكن أسهل مما هو في بعض المناطق التي توجد فيها لاهيات مسؤولية رسمية لم تتحرر من الأساليب والعقلية التقليدية .

فالقضية الآن في مناطق الفراغ التنظيمي ، هي البحث عن العناصر التي سنعتمد

عليها منذ البداية . وهنا بالطبع تختلف ظروف المدن والبوادي :

المدين :

هناك عناصر من العمال والمثقفين والشبان اشتغلوا خلال فترة القمع وقبلها بصفة انفرادية في مختلف الميادين بدون أن يكون عملهم خاضعاً لتنسيق ما في إطار الاتحاد الوطني . يجب التذكير بأن نشاط المقاطعة والتجمعات الاخبارية المائعة كان عاملاً لبقاء العناصر المقتدرة عن النشاط العادي للاتحاد . وبرسنت تجربة الطلبة خلال السنتين الأخيرتين ، أن الشباب مستعد للنضال اذا تغير أسلوب النشاط في الاتحاد ، وأصبح المناضلون يجندون في أعمال يقتنعون بفائدتها وجدواها .

اذن يجب في هذه الفروع التي تصير فراغاً تنظيمياً ، أن نبحث عن العناصر المقتدرة وأن تشكل بها نواة أولى تكون في آن واحد الجماعة المضبوطة الأولى في الحزب ، والهيئة المسؤولة عن استئناف وتسيير نشاطه العادي .

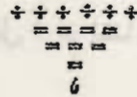
وهذا النشاط ستوجهه كوسيلة لخلق وتوسيع نظام الجماعات بترع هذه الجماعات الأولى في

حسب مهن أعضائها وأماكن شغلهم .

هنا بالطبع لا يمكن أن نقف عند الاعتبار الشكلية والسيكولوجية التي تثيرها
المسؤولة عن الفراغ التنظيمي .

البوادي :

يرجع الفراغ التنظيمي في البداية إلى الظروف الاقتصادية والاجتماعية والإدارية قبل كل شيء .
وهذه الظروف مع انعدام اطارات مقتدرة مستقرة تغير شكل العمل التنظيمي في جوهريه ، حيث
من الصعب أن تطبق الآن في البداية المقاييس التي تبني عليها خططنا التنظيمية . لهذا فان
المشكل يرجع في الواقع الى احياء الاتحاد الوطني كما كان ، الا أنه من اللازم أن نتلاقى (حسب
الامكان) كلما من شأنه أن يركز داخل الاتحاد العناصر ذات العقلية الاقطاعية ، وذلك ليتأتى
لنا فيما بعد أن ندمج العناصر الحية من معلمين وموظفين مكتب الري والتجديد القروي وغيرهم .
أما في مرحلة الانطلاق ، فان المقياس الوحيد لتحمل مسؤولية الاتحاد في فروع ومقاطعات البداية
هو عدم الانتماء الى الفئات الاجتماعية التي من المحقق أنها ستحارب الاصلاح الزراعي .



هذه الحلول المبدئية لا تخرج عن خطتنا التي تهدف بناء الحزب على أسس جدية . لكننا
تأخذ بعين الاعتبار ضرورة وجود الاتحاد تنظيميا في جميع مناطق البلاد ، وتتطلق من واقع الحركة
كما هو الآن لتغييره تدريجيا .

ومن الناحية العملية تتلخص هذه الحلول فيما يلي :

للحركة تناقضات وعيوب لا يمكن التخلص منها فورا . لذلك ، فان الحل الوحيد هو تجميد ما
وحصرنا في الجانب التكميلي والجماعي للحركة حتى يتأتى تكوين وتنمية التنظيم الأساسي الذي
سيصبح هو كيان الحركة . هذه الحلول ، كيف حسب حدة المشكل الأساسي الذي نصطدم به ،
أي قلة الاطارات ، والامكانيات ، بل انعدامهما في كثير من المناطق .

هناك مشاكل أخرى تختلف حسب كل اقليم وفرع ومقاطعة ، وتجعل من الضروري
دراسة مفصلة لهذه الحلول المبدئية العامة لتكييفها مع الوضعية المحلية . هذا دور
الاجتماعات التوضيحية التي تعقد على الصعيد الاقليمي والمحلي ، والتي ستكلف بالسهر على
تأسيس أو تنمية نواة التنظيم الأساسي في القاعدة . . .

كيف ستعين هذه العناصر ، وكيف ستوضح لها مهمتها ؟

هذه هي النقطة الثالثة من الجزء الثالث الخاص بخطة الانطلاق في العمل التنظيمي .



الاجراءات التنظيمية / برنامج العمل



قلنا ان المشكل في البداية هو من الناحية العملية ، إيجاد العناصر التي تتحمل مسؤولية نشاط الحزب حسب المقاييس والحلول التي حددت من قبل .

رفضنا مبدئيا مقياس الانتخاب في التجمعات المائعة ، بقي التعيين .
فكيف سيجري التعيين من الناحية العملية حيث يجب قبل كل شيء أن نعرف العناصر التي سنعتمد عليها في المستوى الاقليمي والمحلي ، ثم بعد التعيين يجب أن تفهم الاطارات المهمة المنتظرة منها حتى لا تسقط في الاساليب الروتينية من البداية . . علينا ان نحدد :

- (1) الخطة العملية للبحث عن العناصر المقتدرة وتعيينها .
- (2) توضيح المهمة المنتظرة منها .
- (3) برنامج وتوقيت للعمل (لم نتاوله في هذه المذكرة ، لأنه تابع لامكانيات مختلف الأقاليم) .

(1) الخطة العملية للبحث عن العناصر المقتدرة :

هناك طريقة الاحصاء بمكاتبة الأقاليم ، من الواضح أنها طريقة لافائدة فيها ، حيث الوضع في أغلبية الأقاليم .

لهذا ، فإن الطريقة الأكثر فعالية وسرعة هي أن واحد ، يجب أن تنطلق من عملية التقييب عن العناصر المقتدرة التي ستساعد على تحضير العمل الاحصائي على الصعيد الوطني ، وتساهم في المرحلة الثانية في العمل التنظيمي نفسه .

— المرحلة الأولى (الاحصاء في التنظيمات العمالية والطلابية على الصعيد

الوطني) .

ان التركيب الذي نريده للحركة (تنظيم على أساس من الأعضاء موزع حسب المناطق الجغرافية المطابقة للتقسيم الاداري) يفرض أن تباشر عملية الاحصاء مع الاطارات التي لها اطلاع :

- + على العناصر الحية في أقاليم الاتحاد .
- + على النقابيين الواعين سياسيا في مختلف الجامعات .
- + على المناضلين المقدرين من طلاب وشباب .

والهدف من ذلك ، هو أن تكون النواة التنظيمية الأولى في كل اقليم مركبة من

مناضلين مقدرين بيد أولي عملهم في الأفق التنظيمي كما حدد من قبل .

فكيف ستعين هذه الاطارات ؟

ان أحسن طريقة هي أن تعين عن طريق المناقشة مع العناصر التي لها معرفة دقيقة للمناضلين
المقتدرين الذين يعملون سواء في تنظيمات الاتحاد ، أو في المنظمات النقابية والعمالية والشباب
لهذا ، فان الحلول المبدئية التي وصلنا اليها في القسم الثاني ستطبق في البداية كمايلي :

(1) سلسلة من الاجتماعات مع الاطارات النقابية المنتمية الى مختلف الجماعات :

توضيح المهام والمقاييس ووضع لوائح النقابيين الاتحاديين في مختلف المدن .

(2) اجتماع مع المسؤولين عن التنظيمات الطلابية والشباب لوضع لوائح المناضلين

والطلاب ، أو الشباب في كل فرع .

(3) سلسلة الاجتماعات في الأقاليم يحضرها :

+ المناضلون المقتدرون الذين أسسوا واتجارب من خلال نشاطهم داخل تنظيمات

الاتحاد .

+ المناضلون الذين برعوا عن قدرتهم على العمل المنظم ، والذين يقوا على

هامش أنظمة الاتحاد ونشاطاتها التقليدية (هذا خاص في المناطق التي فيها فراغ) .

+ النقابيون والطلاب والشباب المقيمون بالأقاليم والذين تكون لائحتهم قد

وضعت خلال الاجتماعات مع المسؤولين على الصعيد الوطني في النقابات العمالية والطلابية

ومنظمات الشباب .

— المرحلة الثانية : (عملية الاحصاء والانطلاق في التنظيم على صعيد الأقاليم)

بعد انتهاء سلسلة الاجتماعات مع المسؤولين الاتحاديين عن التنظيمات العمالية والطلابية ،

تكون لدينا مجموعة من الأسماء تساعدنا على معرفة الاطارات الطلابية والنقابية وتوزيعها على الأقليم .

هذا يسمح بتنسيق نشاطها داخل الاتحاد على الصعيد الوطني ، وتوجيه الجماعات الخاصة بكل

قطاع اقتصادي أو اجتماعي ، بشكل موحد فيما يرجع للمطالب الاجتماعية الخاصة به .

وتبدأ ان ذاك بسلسلة الاتصالات والاجتماعات في الأقاليم ، الا أن كيفية هذا الاتصال تتحدد

حسب ظروف كل اقليم .

هنا ، نجد ضرورة العمل بالحلول المبدئية التي وصلنا اليها والتي تختلف حسب :

+ المدن التي توجد فيها لجان للقاعدة .

+ المدن التي توجد فيها هيئات مسؤولة رسمية بدون لجان للقاعدة .

+ مناطق الفراغ مع التمييز بين المدن والبوادي .

هكذا تكون مهمة الأخ المسؤول التابع للكتابة العامة الذي ينتقل الى الاقليم ، هي أن :

(1) يسهر على تطبيق هذه الحلول .

(2) يكون النواة النشطة الأولى ويوضح لها مهمتها ، ويتفق معها على المقاييس التي تتبعها

في مباشرة عملية الاحصاء على الصعيد المحلي .

(3) يراقب تشكيل اللجان الأولى .

(4) يوزع المهام فيما يخص أحياء فروع ومقاطعات الاتحاد في البسادية .

(2) كيفية توضيح المهام وضرورة التكوين السريع :

ان الاجتماعات مع ممثلي التنظيمات العمالية والطلابية على الصعيد الوطني ، ومع الاطارات المقتردة على صعيد الاقاليم ، تهدف فكما قلنا الى وضع مخطط للعمل ، والبحث عن العناصر التي سنعتمد عليها في بناء الحزب في الاقنى التنظيمي الذي حددناه في البداية .

ان النتائج الممكن الحصول عليها في هذه الاجتماعات وبعد ما مرهونة بتوضيح دقيق للأقسق التنظيمي ، وأسلوب العمل ، وترتيب المهام التي أمامنا اننا نعلم أن التكوين الاقليمي والسياسي لأغلبية العناصر التي نعتمد عليها ناقص جدا بل نحن مرغمون على الاعتماد على اخوان ليس لهم أي اطلاع على مشاكل الحركة الداخلية لكونهم لم يساهموا من قبل في نشاطها الروتيني بصفة مباشرة . (هذا هو شأن أغلبية النقابيين وبعض الطلبة والمثقفين الذين سبق لهم أن ناضلوا ، خاصة في الميدان الطلابي .)

هذا واقع لا نعتبره سلبيا في حد ذاته ، بل بالعكس ، حيث سيسهل الانطلاق على أسس جديدة أساليب التنظيم والنشاط . أمام هذا الواقع ، فإن الحل الحقيقي ، وهو تكوين مدرسة الاطارات المتوسطة من الآن . لكن هذا الحل مستحيل في الوقت الراهن ، نظرا للوقت الذي يتطلبه وضع البرنامج الايديولوجي والسياسي لمدرسة لا نريد أن تتكسي صبغة مدارس الشيعة والرياضة ، كما كان الشأن من قبل في انتظار اقامة مدرسة الاطارات ، علينا أن نقوم بتوضيح المهام بأكثر دقة ممكنة ، وبشكل يتلاءم مع مستوى العناصر التي نعتمد عليها .

وهذا العمل ينقسم نفسه الى المرحلتين اللتين يمر بهما عمل التنقيب والتعيين ، حيث يكون مادة وموضوع الاجتماعات التي تجري في المرحلة الأولى على الصعيد الوطني (النقابيون العماليون والطلابيون ، والشباب . . .) ، ثم على صعيد الاقاليم .

هنا هما الدن المرحلتان :

المرحلة الأولى : (توضيح مهام الاطارات العمالية والطلابية)

هذه الاجتماعات الأولى تهدف الى توضيح الأسس التي نريد بناء الحزب عليها ، هذا يسمح بفهم وضبط المقاييس الشيء الذي يمكن من النتيجةين الآتيتين :

+ وضع احصاء أولي في الاجتماع نفسه .

+ مناقشة الاقتراحات والاتفاق على مخطط العمل .

من أجل الحصول على هاتين النتيجةين بأكثر فعالية ممكنة ، رغم النقص في التكوين السياسي للاطارات ، يجب أن نوضح ما ورد في هذه المذكرة عن طريق ثلاثة عروض ومناقشتها :

(1) سير الاتحاد الوطني وتنظيماته وعيوبه قبل يوليو 1963 ، ورواسب ذلك

القائمة الى يومنا هذا ، أي توضيح الجزء الأول .

(2) الأفق التنظيمي الذي نريد بناءه للحزب على أساسه كما حدد ذلك في الجزء الثاني

(3) الحلول المبدئية وأسلوب العمل والاجراءات التطبيقية . أي توضيح أكثر ماورد في

الجزء الأخير .

هذا يعني من الناحية العملية ، اننا في اجتماعتنا التي تهدف توضيح المهام
التنظيمية ، سندرس هذه المذكرة ، ولكن لانتاول جزاءا الابعدهم دقيق للجزء الذي قبله .

ذلك أننا نعتبر هاته المذكرة كمرجع مؤقت سيحفظ به الاخوان .

المرحلة الثانية : (التكوين السريع للاطارات المحلية)

ان هذا العمل التوضيحي سيزداد صعوبة مع اتساع عدد الاطارات على الصعيدين الاقليمي
والمحلي نظرا للمستوى الثقافي والسياسي لهذه الاطارات .

هكذا ، لم يقتصر الامر على توضيح مبادي " تنظيمية وسياسية معروفة ، بل هناك ضرورة تكوين الاطارات
المحلية لكي تقوم بدورها بعد فهم مهمتها من البداية .

وبما أن تأسيس مدارس للاطارات من الآن أمر صعب كما قلنا ، فلم يبق أمامنا الا حل واحد ، وهو
تنظيم تدريب سريع يدم أسبوعا .

سنستغل اذن الفترة التي تبحت الأقاليم خلالها عن اطاراتها المحلية لنحضر برنامج هذا
التدريب الخاص بالاطارات المحلية بكفية تتيح لهذه الاطارات أن تستوعب على الأقل :

- (1) تحليل مختلف القوة الاجتماعية والتداخل والتناقض بين مصالحها وعقليتها .
- (2) التناقضات والمشاكل الداخلية للحركة كما كانت قبل يوليو 1963 وكما هي الآن .
- (3) الارتباط بين أهداف الحركة والأفق التنظيمي .
- (4) الارتباط بين المعارك السياسية المرحلية والحلول التي انتهينا اليها فيما
يرجع لعملنا التنظيمي الآن .
- (5) تغيير تنظيمات الاتحاد في مختلف المستويات ومفهوم الديمقراطية المركزية .
- (6) أسلوب العمل وكيفية التنفيذ .

هذه المعلومات يجب أن تسجل بصفة موجزة ، وبأقصى الوضوح والبساطة ، فهي
وثيقة تنظيمية تشكل المرجع الذي ستستعمله الاطارات المحلية بعد مرورها بالتدريب
السريع ، وفي انتظار استدعائها الى مدرسة الاطارات

ملاحظة :

ان عدد الاطارات المحلية التي ستمر بالتدريب السريع تابع لنتائج الاحصاء والاتصال
في المرحلة الاولى . لهذا ، يمكن أن ينظم هذا التدريب في ثلاثة أو أربعة مراكز ، يشكل كسل
واحد منها مجموعة من الأقاليم .

أما بداية العمل التنظيمي نفسه ، فانهما تدرس على الصعيد الاقليمي ، نظرا لاختلاف
ظروف وامكانية كل اقليم .